

**2021年度（2022年3月期）
第2四半期 決算説明会**

IKO

**2021年11月16日
日本トムソン株式会社**

1. 2021年度（2022年3月期） 第2四半期 決算概要

2. 2021年度（2022年3月期） 業績予想

3. IKO中期経営計画2023の進捗について

【参考資料】 決算財務データ

※1 当資料記載の業績等の見通しは、2021年11月12日発表の業績予想に基づき作成しております。従って、実際の業績等は、今後様々な要因により異なる可能性があります。

※2 当資料記載の各業績値は百万円未満を切り捨てて表記しております。

※3 当資料記載の各比率・利率は小数点第二位を四捨五入して表記しております。

**2021年度（2022年3月期）
第2四半期 決算概要**

- 売上高は、エレクトロニクス関連向けをはじめ、幅広い分野で需要が回復し、前年同期比 48.5%増収
- 営業利益は、増収・増産および為替の円安効果等もあり、2,257百万円計上（前年同期は営業損失748百万円）
- 受注高は、前年上半期を底に急回復し、前年同期比約2倍(107.1%増)と好調継続

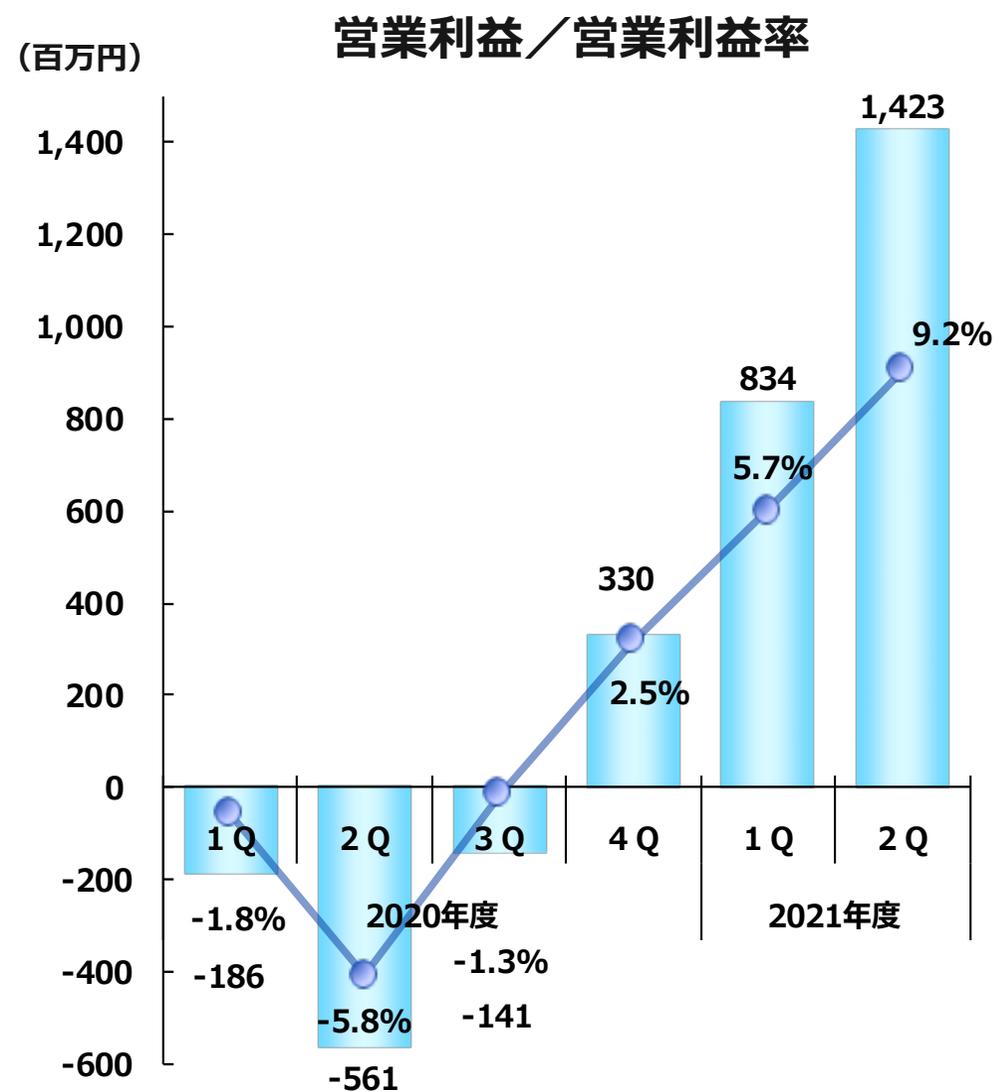
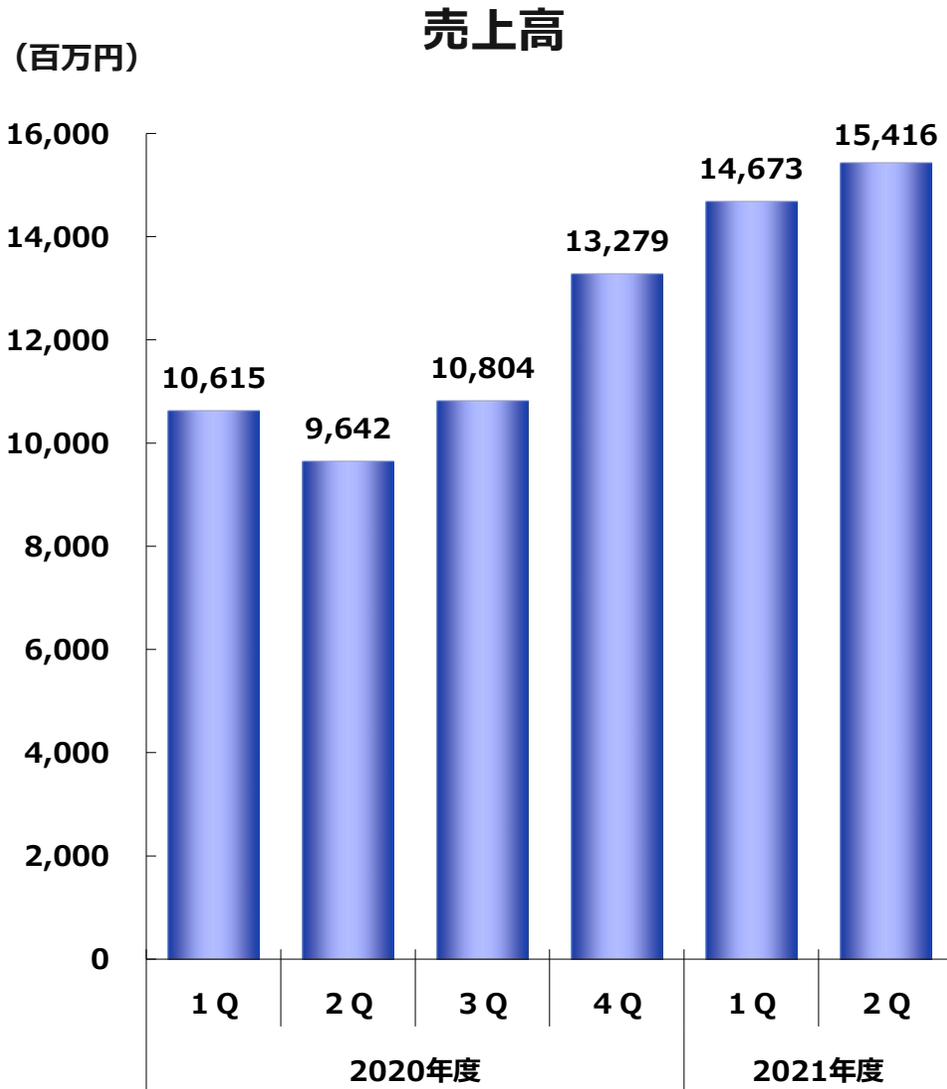
連結決算概要

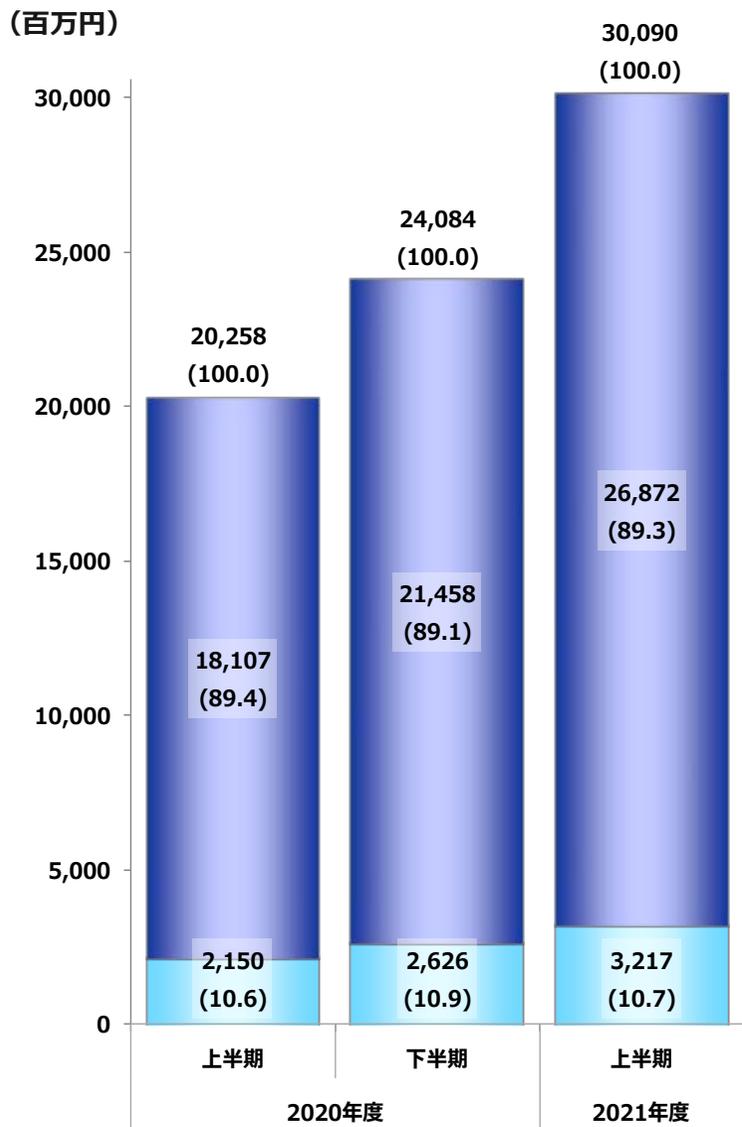


(百万円)

| 区分 | 2020年度 上半期(A) | 構成比 (%) | 2020年度 下半期(B) | 構成比 (%) | 2020年度 構成比 (%) | 2021年度 上半期(C) | 構成比 (%) | 増減率 | |
|---------------------|------------------|------------|------------------|------------|----------------------|------------------|------------|--------|--------|
| | | | | | | | | C/A(%) | C/B(%) |
| 売上高 | 20,258 | | 24,084 | | 44,342 | 30,090 | | 48.5 | 24.9 |
| 売上総利益 | 5,471 | 27.0 | 6,174 | 25.6 | 11,645 | 8,753 | 29.1 | 60.0 | 41.8 |
| 販売費及び一般管理費 | 6,219 | 30.7 | 5,985 | 24.9 | 12,204 | 6,495 | 21.6 | 4.4 | 8.5 |
| 営業利益 | -748 | -3.7 | 189 | 0.8 | -559 | 2,257 | 7.5 | - | - |
| 経常利益 | -757 | -3.7 | 983 | 4.1 | 225 | 2,533 | 8.4 | - | 157.7 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | -588 | -2.9 | 803 | 3.3 | 215 | 2,171 | 7.2 | - | 170.2 |

| | | | | | | | | | |
|------|------|--|------|--|--------|-------|--|--|--|
| 配当金 | 4.0円 | | 4.0円 | | 8.0円 | 6.0円 | | | |
| 配当性向 | - | | | | 264.9% | 19.6% | | | |





【軸受等】

前年同期比 +8,765百万円 (48.4%増)
 前半期比 +5,414百万円 (25.2%増)

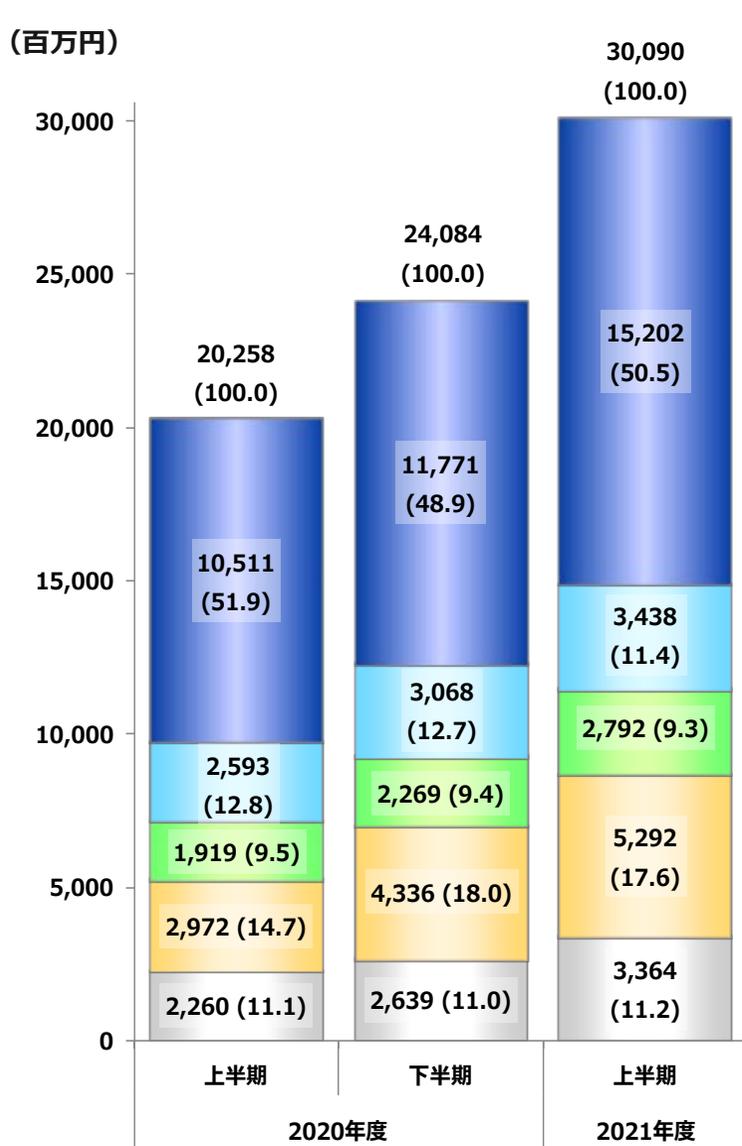
- ・ ニードルベアリングは、二輪車など輸送機器や医療機器、海外代理店向けが回復
- ・ 直動案内機器は、エレクトロニクス関連機器や工作機械、代理店向けを中心に需要増加

【諸機械部品】

前年同期比 +1,067百万円 (49.6%増)
 前半期比 +591百万円 (22.5%増)

- ・ エレクトロニクス関連機器や工作機械向けを中心に増加

連結売上高 <<地域別>>



【日本】

前年同期比 +4,690百万円 (44.6%増)

前半期比 +3,430百万円 (29.1%増)

- ・エレクトロニクス関連機器や工作機械向けを中心に需要増

【米州】

前年同期比 + 845百万円 (32.6%増)

前半期比 + 370百万円 (12.1%増)

- ・エレクトロニクス関連機器や医療機器、精密機械向けが好調推移

【欧州】

前年同期比 + 872百万円 (45.5%増)

前半期比 + 523百万円 (23.1%増)

- ・エレクトロニクス関連機器や一般産業機械向けを中心に需要拡大。円安も寄与

【中国】

前年同期比 +2,319百万円 (78.0%増)

前半期比 + 956百万円 (22.1%増)

- ・需要が全般的に回復し、大幅増収

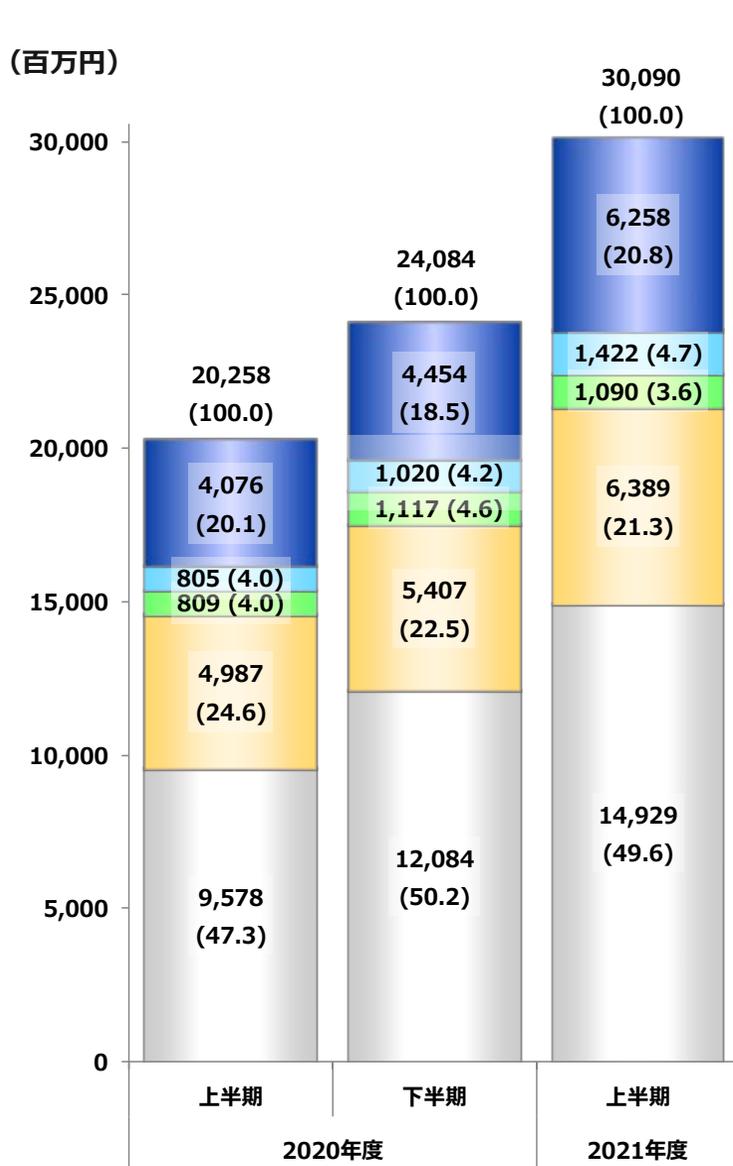
【その他】

前年同期比 +1,104百万円 (48.9%増)

前半期比 + 725百万円 (27.5%増)

- ・ASEANや韓国等の需要が回復

連結売上高《需要業界別》



■ **【エレクトロニクス】** 前年同期比 + 2,181百万円(53.5%増)
前半期比 + 1,803百万円(40.5%増)

- ・半導体製造装置や電子部品実装機、電気機械向けが好調持続

■ **【工作機械】** 前年同期比 + 617百万円(76.6%増)
前半期比 + 402百万円(39.5%増)

- ・設備投資需要が回復し、堅調に推移

■ **【輸送機器】** 前年同期比 + 280百万円(34.7%増)
前半期比 △ 26百万円(2.4%減)

- ・自動車、二輪車向けを中心に需要回復

■ **【その他一般機械】** 前年同期比 + 1,402百万円(28.1%増)
前半期比 + 981百万円(18.2%増)

- ・国内外ともに医療機器、ロボット向けを中心に需要が拡大

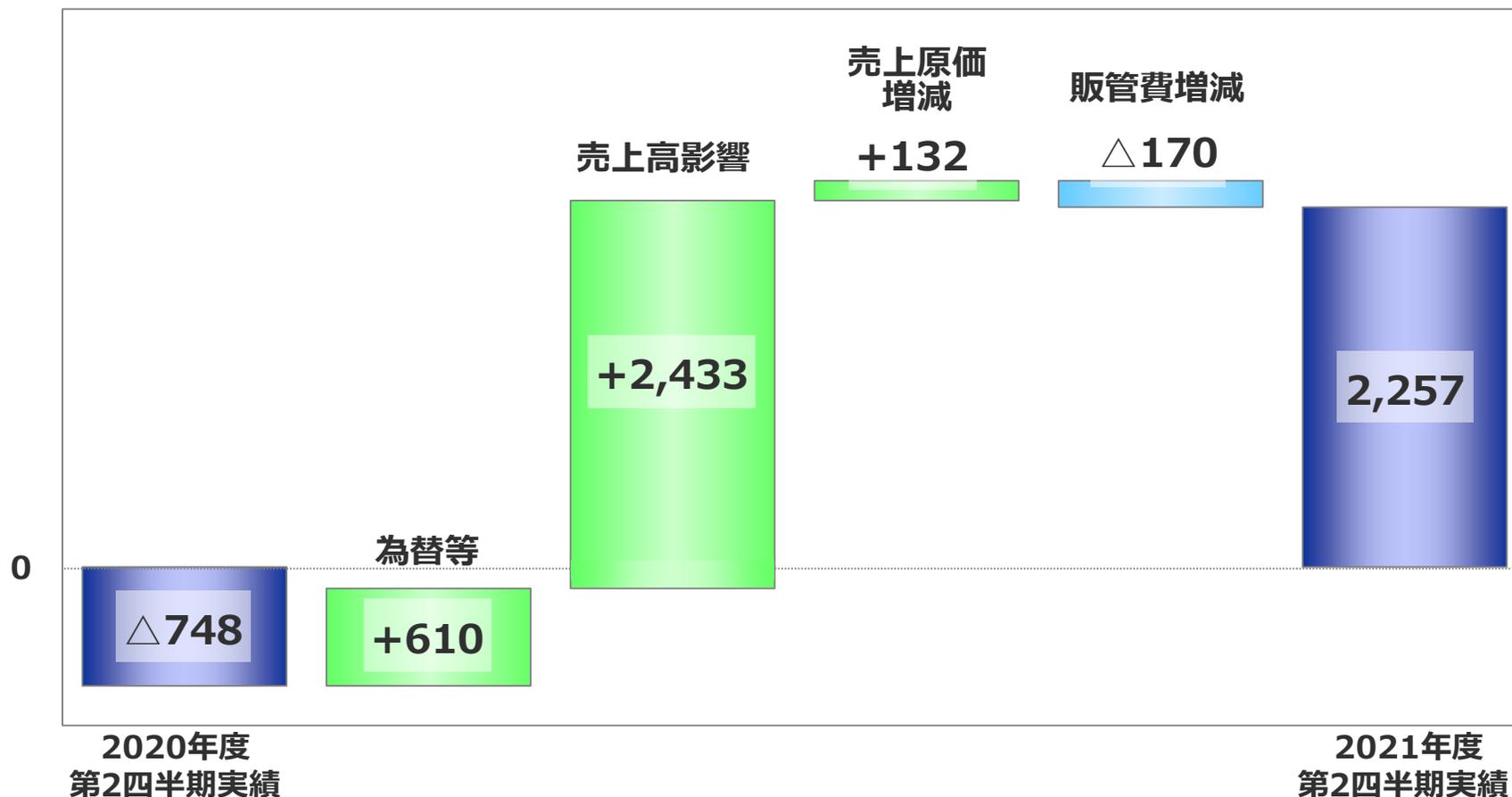
■ **【市販・海外代理店】** 前年同期比 + 5,351百万円(55.9%増)
前半期比 + 2,845百万円(23.5%増)

- ・中国向けの大幅増収に加え、その他地域においても経済活動の再開に伴い需要回復

営業利益増減分析

- 営業利益は前年同期比+3,005百万円。円安効果+610百万円
- 実質増収効果+2,433百万円、売上原価率の改善+132百万円
- 販売増による変動費増加、システム関連費用計上により、販管費△170百万円

(百万円)



連結貸借対照表

- 現預金は、営業キャッシュフローの改善等により、前期末比 5,038百万円増
- たな卸資産は、需要回復を受けて増産に努めるも、販売増による在庫使用が上回り、前期末比 371百万円減

(百万円)

| | 2020年9月末 | 2021年3月末 | 2021年9月末 | 前期末比 増減額 |
|----------------|----------|----------|----------|-------------|
| 資産合計 | 98,960 | 100,946 | 108,054 | 7,107 |
| 現金および預金 | 15,402 | 15,489 | 20,527 | 5,038 |
| たな卸資産 | 33,483 | 31,485 | 31,114 | -371 |
| 有形固定資産 | 25,044 | 24,526 | 24,086 | -439 |
| 負債合計 | 42,171 | 41,521 | 46,363 | 4,842 |
| 有利子負債 | 29,486 | 28,050 | 28,637 | 586 |
| 純資産合計 | 56,788 | 59,425 | 61,690 | 2,265 |
| 負債純資産合計 | 98,960 | 100,946 | 108,054 | 7,107 |
| 自己資本比率 | 57.2% | 58.7% | 57.0% | |

- 営業CFは、四半期純利益の計上等により 5,829百万円
- フリーCFは、営業CFの改善、設備投資の一巡により 4,587百万円
- 設備投資は、維持・更新を中心に853百万円を実施

(百万円)

| | 2020年度 上半期 | 2020年度 下半期 | 2021年度 上半期 |
|------------------|---------------|---------------|---------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 2,500 | 3,157 | 5,829 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | -1,355 | -1,651 | -1,242 |
| フリーキャッシュ・フロー | 1,144 | 1,505 | 4,587 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 1,393 | -1,806 | 179 |
| 現金および現金同等物の増減額 | 2,476 | 2,498 | 4,863 |
| 現金および現金同等物の残高 | 15,324 | 15,346 | 20,210 |

| | | | |
|-------|--------|--------|--------|
| 設備投資 | 1,676 | 1,075 | 853 |
| 減価償却費 | 1,945 | 1,888 | 1,944 |
| 有利子負債 | 29,486 | 28,050 | 28,637 |

**2021年度（2022年3月期）
業績予想**

連結業績見通し（2021年度）

- エレクトロニクス産業や機械産業を中心に設備投資需要は堅調に推移し、売上高は前期比37.6%増
- 増収および原価改善効果等により、営業利益は51億円を予想

(百万円)

| | 2020年度 通期(実績) | 2021年度 上半期(実績) | 2021年度 下半期(予想) | 2021年度 通期(予想) | 増減率 (%) |
|---------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------|
| 売上高 | 44,342 | 30,090 | 30,909 | 61,000 | 37.6 |
| (%) | (26.3) | (29.1) | (31.2) | (30.2) | |
| 売上総利益 | 11,645 | 8,753 | 9,646 | 18,400 | 58.0 |
| 販売費及び一般管理費 | 12,204 | 6,495 | 6,804 | 13,300 | 9.0 |
| (%) | (-1.3) | (7.5) | (9.2) | (8.4) | |
| 営業利益 | -559 | 2,257 | 2,842 | 5,100 | - |
| (%) | (0.5) | (8.4) | (9.6) | (9.0) | |
| 経常利益 | 225 | 2,533 | 2,966 | 5,500 | - |
| 親会社株主に帰属 する当期純利益 | 215 | 2,171 | 2,028 | 4,200 | - |
| USD | 106.06 | 109.80 | 110.00 | 109.90 | - |
| EURO | 123.70 | 130.90 | 130.00 | 130.45 | - |
| RMB | 15.67 | 16.99 | 17.00 | 17.00 | - |
| 年間配当金 | 8.0円 | 6.0円 | 7.0円 | 13.0円 | - |
| 配当性向 | 264.9% | 19.6% | - | 22.0% | - |

連結売上高予想 <<地域別>>



- 【日本】** エレクトロニクス関連を中心とした幅広い分野で、需要は堅調推移
- 【米州】** 半導体関連・医療機器向け需要が堅調維持、代理店向け需要も拡大
- 【欧州】** 半導体関連や医療機器・精密機械向けの需要は拡大基調
- 【中国】** 電力不足による生産調整懸念あるものの、当社需要業界は好調持続、大幅増収見込む。
- 【その他】** 旺盛な半導体関連投資は継続、規制緩和に伴う需要回復を見込む

(百万円)

| | 日本 | 構成比 | 米州 | 構成比 | 欧州 | 構成比 | 中国 | 構成比 | その他 | 構成比 | 合計 |
|----------|---------|------|---------|------|---------|-----|---------|------|---------|------|---------|
| 売上高 | 31,000 | 50.8 | 6,900 | 11.3 | 5,600 | 9.2 | 10,700 | 17.5 | 6,800 | 11.1 | 61,000 |
| 増減率(前期比) | (39.1%) | | (21.9%) | | (33.7%) | | (46.4%) | | (38.8%) | | (37.6%) |
| 上半期(実績) | 15,202 | 50.5 | 3,438 | 11.4 | 2,792 | 9.3 | 5,292 | 17.6 | 3,364 | 11.2 | 30,090 |
| 下半期(予想) | 15,797 | 51.1 | 3,461 | 11.2 | 2,807 | 9.1 | 5,407 | 17.5 | 3,435 | 11.1 | 30,909 |

営業利益増減分析（予想）

- 営業利益は前期比 +5,659百万円
- 実質増収効果 +4,012百万円、売上原価率の改善 +1,552百万円
- 人件費、物流費、システム関連費用増加により、販管費 Δ 925百万円

(百万円)



2020年度実績

2021年度予想

中期経営計画 2023の取り組みについて

■ 事業環境認識 ～大きな社会変化と激しい市況の変動～

機会：技術革新による市場のさらなる拡大（5G/IoT/AI/自動化、デジタルシフトの波）

リスク：サプライチェーンリスク（コロナ感染拡大、部材・運賃の高騰、中国の電力不足等）

責任：持続可能な社会の実現（環境/社会課題の解決、コーポレートガバナンスの強化）

■ 中計2023は、長期ビジョン実現に向けたステップ

⇒ 変化に強い筋肉質で価値の高い企業へ体質を強化

持続的成長への確実な Step Up!

中期経営計画2023
「価値向上、価値共創」

中期経営計画2020「高収益体質の確立」

中期経営計画2017「攻めの経営への転換」

| | '16/3~'18/3 (3か年平均 実績) | '19/3~'21/3 (3か年平均 実績) | '22/3~'24/3 (3か年平均 目標) |
|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 営業利益 | 22億円 | 18億円 | 45億円 以上 |
| ROE | 1.7% | 2.1% | 5% 以上 |

IKO VISION 2030

お客様と一番につながり
価値を共に創りだす
「技術開発型企业」に
～サステナブルな未来を共創する～

売上高
1,000億円 以上

営業利益
150億円 以上

ROE
10% 以上

■ 中計 3つの基本方針と2021年度の主な取り組み

『深化』

-今を強くする-
既存ビジネスのさらなる深掘り

- デジタルツールを活用したソリューション提供体制の強化
- リードタイム短縮と戦略在庫による納期対応力強化への取り組み
- 損益分岐点改善への取り組み（一人あたり生産性、投資評価の高度化）

『挑戦』

-未来を創る-
新技術・新領域への挑戦

- グローバル生産体制の見直しと競争力強化への取り組み
- 新製品・新ビジネス開発への取り組み（蓄積データと技術の活用）
- 共同開発・OEM等、戦略的技術提携パートナーの探索

『変革』

-強靱な経営基盤-
行動変革・組織能力変革・デジタル変革

- 新製品開発・拡販体制強化に向けた組織再編成
- DX推進体制の立ち上げと戦略の実行
- 将来リーダー育成（上級管理職教育、DX人材育成、中計実行支援チーム運営）

**【参考資料】
決算財務データ**

連結業績推移

(百万円)

| 区分 | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 | | | 2021年度 | | | | |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | | | | | 上半期 | 下半期 | 通期 | 第1四半期 | 第2四半期 | 上半期 | 下半期(予) | 通期(予) |
| 売上高 | 44,130 | 55,228 | 57,570 | 47,457 | 20,258 | 24,084 | 44,342 | 14,673 | 15,416 | 30,090 | 30,909 | 61,000 |
| (月平均売上高) | (3,677) | (4,602) | (4,797) | (3,954) | (3,376) | (4,014) | (3,695) | (4,891) | (5,138) | (5,015) | (5,151) | (5,083) |
| 売上原価 | 31,206 | 39,401 | 39,333 | 32,690 | 14,786 | 17,910 | 32,696 | 10,594 | 10,743 | 21,337 | 21,262 | 42,600 |
| (%) | (29.3) | (28.7) | (31.7) | (31.1) | (27.0) | (25.6) | (26.3) | (27.8) | (30.3) | (29.1) | (31.2) | (30.2) |
| 売上総利益 | 12,924 | 15,826 | 18,237 | 14,766 | 5,471 | 6,174 | 11,645 | 4,079 | 4,673 | 8,753 | 9,646 | 18,400 |
| 販売費及び一般管理費 | 11,778 | 13,177 | 13,353 | 13,425 | 6,219 | 5,985 | 12,204 | 3,245 | 3,250 | 6,495 | 6,804 | 13,300 |
| (%) | (2.6) | (4.8) | (8.5) | (2.8) | (-3.7) | (0.8) | (-1.3) | (5.7) | (9.2) | (7.5) | (9.2) | (8.4) |
| 営業利益 | 1,145 | 2,649 | 4,883 | 1,341 | -748 | 189 | -559 | 834 | 1,423 | 2,257 | 2,842 | 5,100 |
| 営業外損益 | -240 | -251 | 441 | -72 | -9 | 794 | 785 | 172 | 103 | 276 | 123 | 400 |
| (%) | (2.1) | (4.3) | (9.3) | (2.7) | (-3.7) | (4.1) | (0.5) | (6.9) | (9.9) | (8.4) | (9.6) | (9.0) |
| 経常利益 | 905 | 2,397 | 5,325 | 1,268 | -757 | 983 | 225 | 1,006 | 1,526 | 2,533 | 2,966 | 5,500 |
| 特別損益 | - | 92 | -209 | -249 | 4 | -105 | -100 | - | - | - | - | - |
| (%) | (2.1) | (4.5) | (8.9) | (2.1) | (-3.7) | (3.6) | (0.3) | (6.9) | (9.9) | (8.4) | (9.6) | (9.0) |
| 税金等調整前当期純利益 | 905 | 2,489 | 5,115 | 1,019 | -752 | 878 | 125 | 1,006 | 1,526 | 2,533 | 2,966 | 5,500 |
| 法人税等 | 1,184 | 815 | 1,373 | 1,188 | -164 | 74 | -90 | -171 | 533 | 362 | 937 | 1,300 |
| (%) | (-0.6) | (3.0) | (6.5) | (-0.4) | (-2.9) | (3.3) | (0.5) | (8.0) | (6.4) | (7.2) | (6.6) | (6.9) |
| 当期純利益 | -278 | 1,674 | 3,742 | -169 | -588 | 803 | 215 | 1,178 | 992 | 2,171 | 2,028 | 4,200 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 12 | -4 | 23 | 16 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (%) | (-0.7) | (3.0) | (6.5) | (-0.4) | (-2.9) | (3.3) | (0.5) | (8.0) | (6.4) | (7.2) | (6.6) | (6.9) |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | -291 | 1,678 | 3,718 | -185 | -588 | 803 | 215 | 1,178 | 992 | 2,171 | 2,028 | 4,200 |

※伸び率(通期および累計は前期と半期は前半期と比較し、四半期は直近の前四半期と比較)

| | | | | | | | | | | | | |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|------|------|-------|-------|-------|-------|------|------|
| 売上高 | 1.1 | 25.1 | 4.2 | -17.6 | -8.0 | 18.9 | -6.6 | 10.5 | 5.1 | 24.9 | 2.7 | 37.6 |
| 営業利益 | -62.0 | 131.2 | 84.4 | -72.5 | - | - | - | 152.6 | 70.7 | - | 25.9 | - |
| 経常利益 | -67.2 | 164.7 | 122.2 | -76.2 | - | - | -82.2 | 0.7 | 51.6 | 157.7 | 17.1 | - |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | - | - | 121.5 | - | - | - | - | 80.4 | -15.8 | 170.2 | -6.6 | - |

| | | | | | | | | | | | | |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| USD | 108.38 | 110.85 | 110.91 | 108.74 | 106.92 | 105.20 | 106.06 | 109.49 | 110.11 | 109.80 | 110.00 | 109.90 |
| EURO | 118.79 | 129.70 | 128.41 | 120.82 | 121.30 | 126.11 | 123.70 | 131.96 | 129.84 | 130.90 | 130.00 | 130.45 |
| RMB | 16.11 | 16.75 | 16.54 | 15.60 | 15.27 | 16.08 | 15.67 | 16.96 | 17.02 | 16.99 | 17.00 | 17.00 |

連結貸借対照表



(百万円)

| | 2017年3月末 | 2018年3月末 | 2019年3月末 | 2020年3月末 | 2021年3月末 | 2021年9月末 | 前期末比 | |
|-----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|-------------|
| | | | | | | | 増減額 | 増減率(%) |
| 現金および預金 | 20,240 | 18,104 | 17,023 | 12,924 | 15,489 | 20,527 | 5,038 | 32.5 |
| 受取手形および売掛金 | 13,113 | 16,373 | 15,455 | 11,671 | 13,533 | 16,235 | 2,701 | 20.0 |
| たな卸資産 | 25,916 | 25,543 | 29,770 | 33,734 | 31,485 | 31,114 | -371 | -1.2 |
| その他 | 3,358 | 1,275 | 1,369 | 2,610 | 1,405 | 1,001 | -404 | -28.7 |
| 流動資産合計 | 62,629 | 61,296 | 63,619 | 60,940 | 61,914 | 68,879 | 6,964 | 11.2 |
| 建物および構築物 | 5,691 | 5,348 | 5,235 | 7,855 | 7,477 | 7,289 | -187 | -2.5 |
| 機械装置および運搬具 | 10,548 | 9,700 | 9,767 | 11,500 | 11,608 | 11,144 | -464 | -4.0 |
| その他 | 4,632 | 5,265 | 7,427 | 5,387 | 5,440 | 5,652 | 211 | 3.9 |
| 有形固定資産合計 | 20,872 | 20,313 | 22,430 | 24,742 | 24,526 | 24,086 | -439 | -1.8 |
| 無形固定資産合計 | 3,374 | 2,956 | 2,566 | 2,107 | 1,702 | 1,555 | -146 | -8.6 |
| 投資その他の資産合計 | 12,751 | 13,927 | 12,851 | 10,328 | 12,803 | 13,532 | 728 | 5.7 |
| 資産合計 | 99,627 | 98,493 | 101,468 | 98,118 | 100,946 | 108,054 | 7,107 | 7.0 |
| 支払手形および買掛金 | 8,143 | 10,939 | 11,438 | 7,832 | 7,773 | 10,975 | 3,201 | 41.2 |
| 短期借入金（社債等含む） | 8,534 | 2,778 | 3,179 | 5,330 | 16,247 | 10,090 | -6,156 | -37.9 |
| その他 | 4,182 | 5,859 | 7,520 | 4,591 | 4,384 | 5,303 | 918 | 21.0 |
| 流動負債合計 | 20,861 | 19,577 | 22,138 | 17,754 | 28,405 | 26,369 | -2,035 | -7.2 |
| 社債等 | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 15,000 | 5,000 | 10,000 | 5,000 | 100.0 |
| 長期借入金 | 8,133 | 8,516 | 8,317 | 6,876 | 6,803 | 8,546 | 1,743 | 25.6 |
| その他 | 2,027 | 732 | 816 | 1,048 | 1,312 | 1,447 | 135 | 10.3 |
| 固定負債合計 | 20,160 | 19,249 | 19,134 | 22,924 | 13,115 | 19,994 | 6,878 | 52.4 |
| 負債合計 | 41,021 | 38,827 | 41,273 | 40,679 | 41,521 | 46,363 | 4,842 | 11.7 |
| 株主資本 | 54,420 | 54,795 | 57,614 | 56,579 | 55,803 | 57,719 | 1,916 | 3.4 |
| その他の包括利益累計額 | 3,795 | 4,422 | 2,373 | 711 | 3,473 | 3,826 | 352 | 10.2 |
| 新株予約権 | 30 | 76 | 114 | 148 | 148 | 144 | -3 | -2.5 |
| 非支配株主持分 | 359 | 372 | 93 | - | - | - | - | - |
| 純資産合計 | 58,605 | 59,666 | 60,195 | 57,439 | 59,425 | 61,690 | 2,265 | 3.8 |
| 負債純資産合計 | 99,627 | 98,493 | 101,468 | 98,118 | 100,946 | 108,054 | 7,107 | 7.0 |
| 自己資本比率 | 58.4% | 60.1% | 59.1% | 58.4% | 58.7% | 57.0% | | |

(注) 税効果会計に係る会計基準の一部改正に伴い、2018年3月末の連結貸借対照表の組替を実施しております。

連結キャッシュ・フロー計算書



(百万円)

| 区分 | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 上半期 |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| 税金等調整前当期純利益 | 905 | 2,489 | 5,115 | 1,019 | 125 | 2,533 |
| 減価償却費 | 2,596 | 3,094 | 3,297 | 3,800 | 3,833 | 1,944 |
| 売上債権の増減額（-は増加） | -2,264 | -3,196 | 861 | 3,642 | -1,605 | -2,577 |
| たな卸資産の増減額（-は増加） | 2,984 | 410 | -4,266 | -4,266 | 2,637 | 507 |
| その他 | 759 | 3,246 | 150 | -6,692 | 667 | 3,422 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 4,981 | 6,043 | 5,158 | -2,497 | 5,658 | 5,829 |
| 有形固定資産の取得による支出 | -3,756 | -1,539 | -4,588 | -6,048 | -2,950 | -961 |
| その他 | -1,619 | 159 | -473 | -139 | -57 | -280 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | -5,376 | -1,379 | -5,061 | -6,188 | -3,007 | -1,242 |
| 借入純増減額（-は減少） | 3,279 | -368 | 201 | 710 | 843 | 586 |
| 社債等の発行による収入 | 10,000 | - | - | 5,000 | - | 5,000 |
| 社債等の償還による支出 | -4,999 | -5,000 | - | - | - | -5,000 |
| 配当金支払他 | -1,153 | -1,327 | -1,248 | -1,091 | -1,256 | -407 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 7,126 | -6,696 | -1,047 | 4,618 | -412 | 179 |
| 現金および現金同等物に係る換算差額 | -78 | 11 | -44 | -108 | 261 | 96 |
| 現金および現金同等物の増減額 | 6,653 | -2,020 | -995 | -4,175 | 2,498 | 4,863 |
| 現金および現金同等物の期首残高 | 13,386 | 20,040 | 18,019 | 17,023 | 12,847 | 15,346 |
| 現金および現金同等物の期末残高 | 20,040 | 18,019 | 17,023 | 12,847 | 15,346 | 20,210 |

連結たな卸資産推移



(百万円)

| 区分 | 2017年 3月末 | 2018年 3月末 | | 2019年 3月末 | | 2020年 3月末 | | 2021年 3月末 | | 2021年 9月末 | |
|---------|--------------|--------------|--------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|--------|--------------|--------|
| | (A) | (B) | B - A | (C) | C - B | (D) | D - C | (E) | E - D | (F) | F - E |
| 完成品・半製品 | | | | | | | | | | | |
| 軸受等 | 12,795 | 11,223 | -1,572 | 13,807 | 2,584 | 15,675 | 1,867 | 14,107 | -1,567 | 12,661 | -1,445 |
| 諸機械部品 | 390 | 510 | 119 | 653 | 142 | 521 | -132 | 409 | -111 | 467 | 58 |
| 小計 | 13,186 | 11,734 | -1,452 | 14,461 | 2,726 | 16,196 | 1,735 | 14,517 | -1,679 | 13,129 | -1,387 |
| 仕掛品 | 7,892 | 8,713 | 821 | 9,667 | 953 | 11,122 | 1,455 | 10,576 | -545 | 11,830 | 1,254 |
| 原材料 | 4,837 | 5,095 | 257 | 5,642 | 546 | 6,414 | 772 | 6,391 | -22 | 6,153 | -238 |
| 合計 | 25,916 | 25,543 | -373 | 29,770 | 4,227 | 33,734 | 3,963 | 31,485 | -2,248 | 31,114 | -371 |

連結設備投資等推移

(百万円)

| 区分 | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| | | | | | | 上半期 | 通期(予) |
| ・設備投資額 | 2,627 | 2,535 | 5,248 | 5,455 | 2,752 | 853 | 2,500 |
| ・減価償却費 | | | | | | | |
| 有形固定資産 | 2,546 | 2,654 | 2,803 | 3,239 | 3,119 | 1,534 | 3,000 |
| 無形固定資産 (長期前払費用を含む) | 50 | 439 | 494 | 560 | 714 | 409 | 800 |
| 合 計 | 2,596 | 3,094 | 3,297 | 3,800 | 3,833 | 1,944 | 3,800 |

連結従業員数推移



(人)

| 区分 | 2017年 3月末 | 2018年 3月末 | | 2019年 3月末 | | 2020年 3月末 | | 2021年 3月末 | | 2021年 9月末 | |
|------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|-------------|----------------|----------------|------------------|-------------|------------------|--------------|
| | (A) | (B) | B - A | (C) | C - B | (D) | D - C | (E) | E - D | (F) | F - E |
| 従業員 (単 独) | 1,919 (887) | 2,232 (934) | 313 (47) | 2,448 (977) | 216 (43) | 2,232 (994) | -216 (17) | 2,456 (1,009) | 224 (15) | 2,702 (1,014) | 246 (5) |
| 外部社員 (内 生産部門) | 460 (388) | 732 (661) | 272 (273) | 764 (694) | 32 (33) | 463 (401) | -301 (-293) | 555 (494) | 92 (93) | 671 (607) | 116 (113) |

IRに関するお問い合わせ

日本トムソン株式会社 経営企画部

TEL : 03-3448-5868
E-mail : ir_information@ikonet.co.jp
HP : <https://www.ikont.co.jp>

本資料には、業績見通し等を記載しておりますが、
当資料の作成時点の経済環境や事業方針等の一定の前提に基づいて作成しております。
従って、実際の業績は、様々な要因により、これらの見通しとは異なることがありますことをご承知おき下さい。