

**2025年度（2026年3月期）
第2四半期 決算説明会**



**2025年11月13日
日本トムソン株式会社**

1. 2025年度（2026年3月期）第2四半期 決算概要

2. 2025年度（2026年3月期）業績予想

3. IKO中期経営計画2026の取り組みについて

【参考資料】 決算財務データ

※1 当資料記載の業績等の見通しは、2025年11月10日発表の業績予想に基づき作成しております。従って、実際の業績等は、今後様々な要因により異なる可能性があります。

※2 2025年度第1四半期より会計方針(未実現損益の消去方法)の変更を行っており、2024年度に係る各数値については、遡及修正後の数値を記載しております。

※3 当資料記載の各業績値は百万円未満を切り捨てて表記しております。

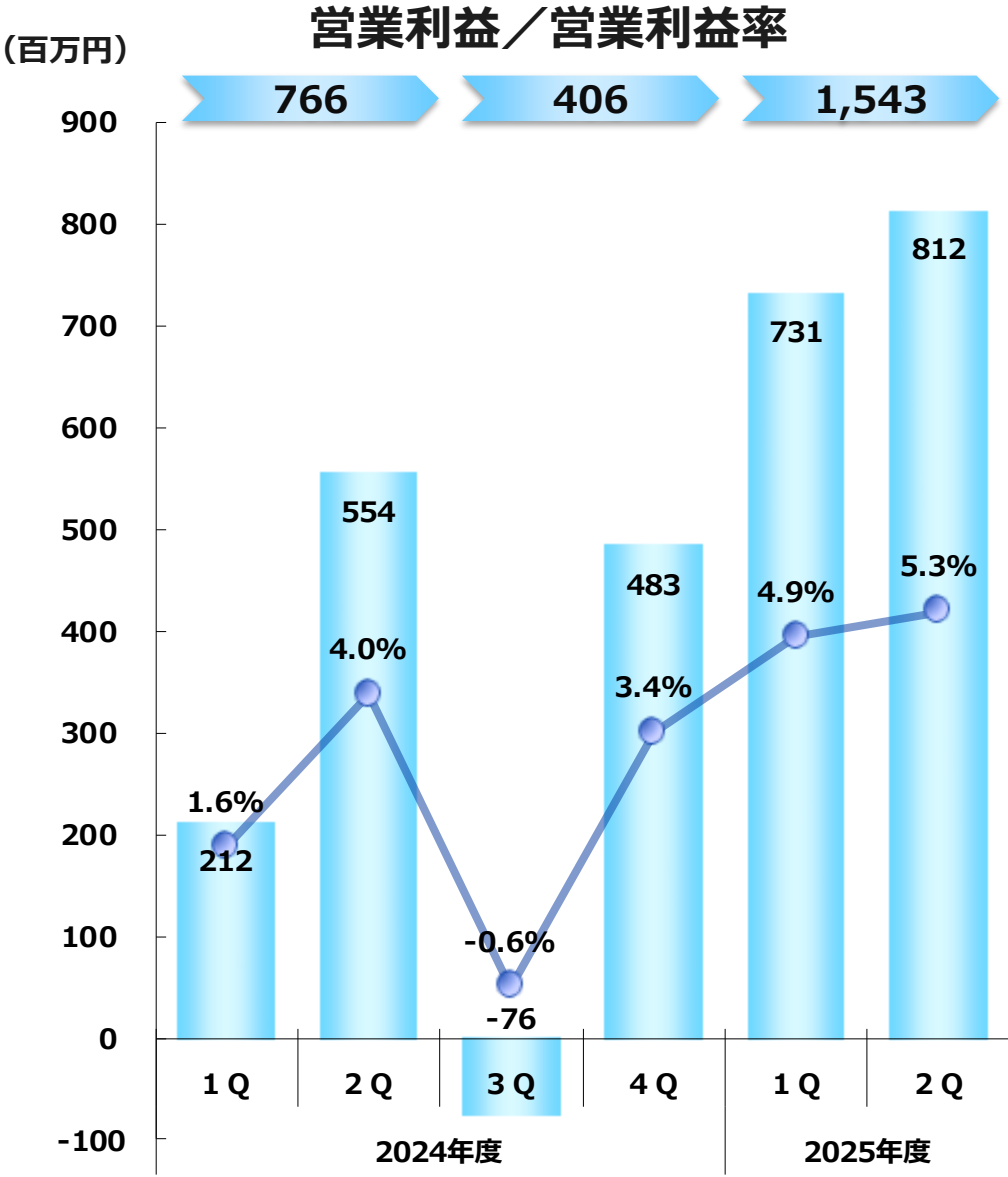
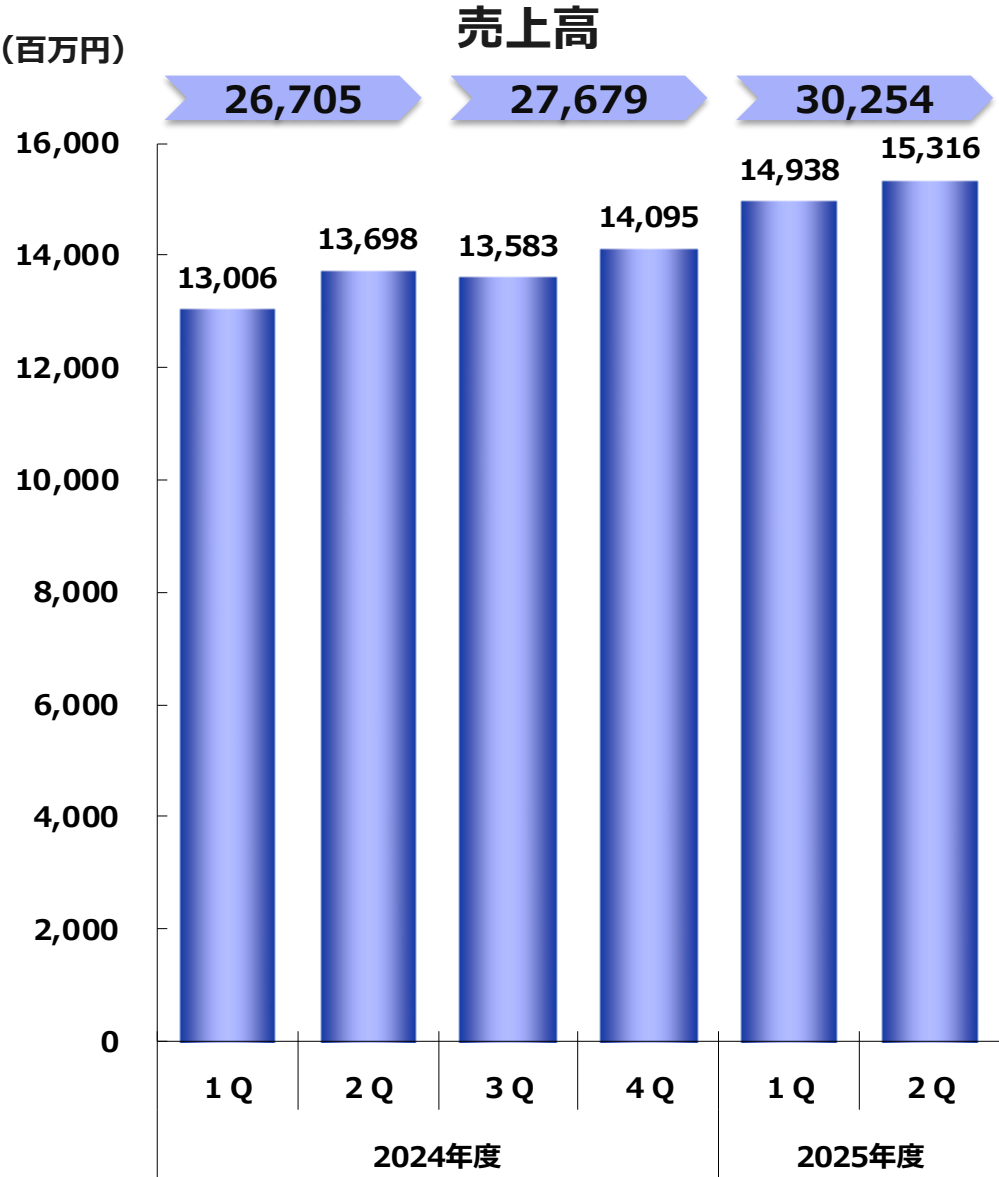
※4 当資料記載の各比率・利率は小数点第二位を四捨五入して表記しております。

2025年度（2026年3月期） 第2四半期 決算概要

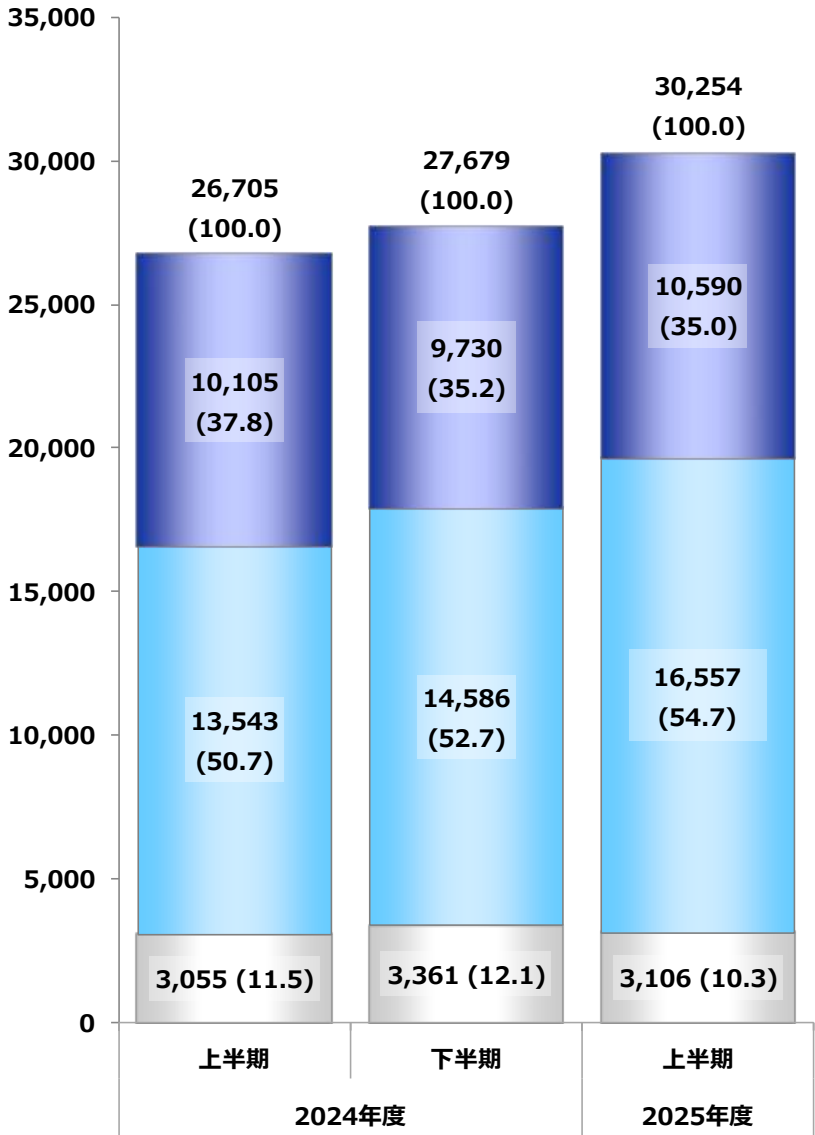
- 売上高は、エレクトロニクス関連機器向けをはじめとする設備投資需要の回復により、前年同期比 13.3%増収
- 営業利益は、為替のマイナス影響があったものの、増収・増産効果等により、前年同期比 101.3%増益
- 中間純利益は、1,706百万円を計上。中間配当を公表予想比 1 円増配の 14円に修正
- 受注高は、前年同期比 13.7%増。生産高は同 8.5%増。
在庫活用を推進し、棚卸資産は前期末比 2,426百万円減少

(百万円)

区分	2024年度 上半期(A)	構成比 (%)	2024年度 下半期(B)	構成比 (%)	2024年度	構成比 (%)	2025年度 上半期(C)	構成比 (%)	増減率	
									C/A(%)	C/B(%)
売上高	26,705		27,679		54,384		30,254		13.3	9.3
売上総利益	8,329	31.2	8,373	30.3	16,703	30.7	9,424	31.1	13.1	12.5
販売費及び一般管理費	7,562	28.3	7,967	28.8	15,529	28.6	7,880	26.0	4.2	-1.1
営業利益	766	2.9	406	1.5	1,173	2.2	1,543	5.1	101.3	279.6
経常利益	664	2.5	757	2.7	1,422	2.6	1,776	5.9	167.1	134.5
親会社株主に帰属する当期純利益	-511	-1.9	1,071	3.9	559	1.0	1,706	5.6	-	59.3
受注高	26,878		28,989		55,867		30,553		13.7	5.4
為替レート USD	152.63		152.52		152.58		146.04		-4.3	-4.3
EUR	165.95		161.55		163.75		168.06		1.3	4.0
RMB	21.15		21.05		21.10		20.30		-4.0	-3.6
配当金	9.5円		9.5円		19.0円		14.0円			
配当性向	-		-		234.3%		56.9%			



(百万円)



【ニードルベアリング】

前年同期比 + 484百万円 (4.8%増)
前半期比 + 860百万円 (8.8%増)

・ 輸送機器向けが減少したものの、ロボット、医療機器向けの需要が増加

【直動シリーズ】

前年同期比 + 3,013百万円 (22.3%増)
前半期比 + 1,970百万円 (13.5%増)

・ 実装機等のエレクトロニクス関連機器向けほか、医療機器や工作機械、市販向けの需要が増加

【諸機械部品】

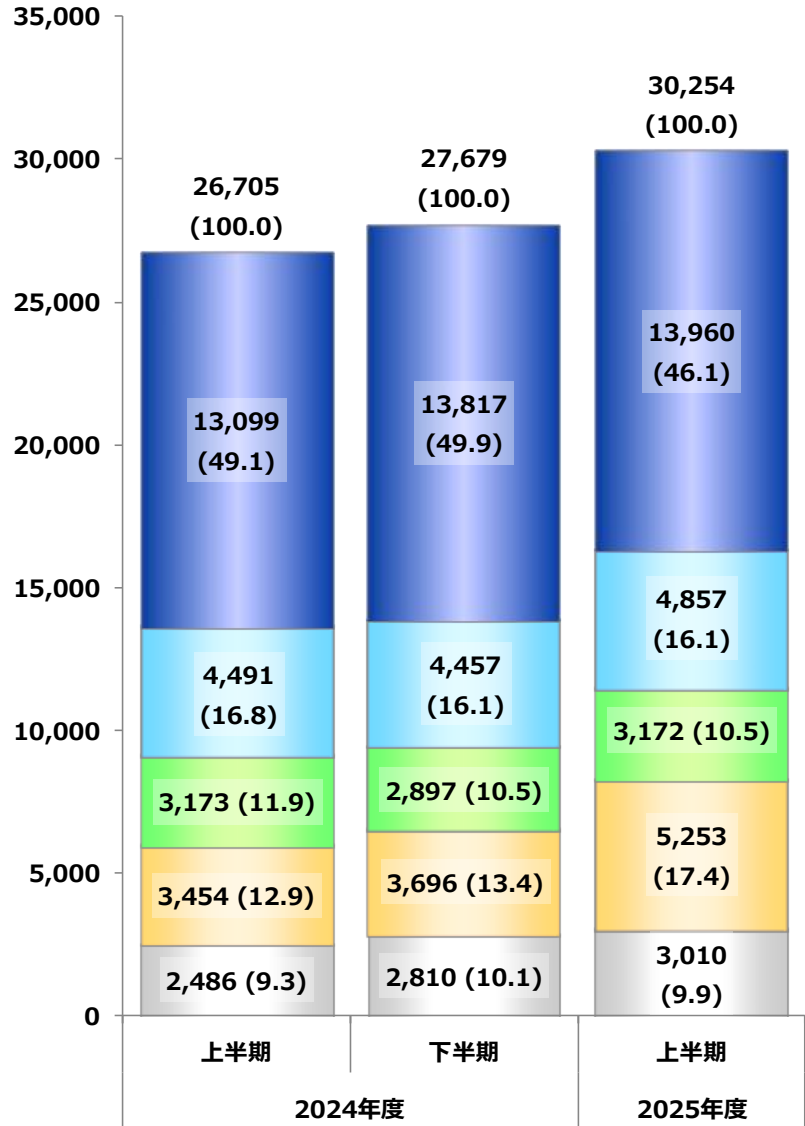
前年同期比 + 51百万円 (1.7%増)
前半期比 △ 254百万円 (7.6%減)

・ 精密機械向けが減少したものの、半導体製造装置等のエレクトロニクス関連機器向けが増加

連結売上高<<地域別>>



(百万円)



【日本】

前年同期比 + 861百万円 (6.6%増)
前半期比 + 143百万円 (1.0%増)

- ・実装機や半導体製造装置等のエレクトロニクス関連機器向けや工作機械向けが増加

【米州】

前年同期比 + 365百万円 (8.1%増)
前半期比 + 399百万円 (9.0%増)

- ・医療機器やロボット向け、エレクトロニクス関連機器向けの需要が増加

【欧州】

前年同期比 △ 1百万円 (0.0%減)
前半期比 + 274百万円 (9.5%増)

- ・市販向け等で回復も、一般産業機械向けやエレクトロニクス関連機器向けの需要が減速

【中国】

前年同期比 + 1,799百万円 (52.1%増)
前半期比 + 1,557百万円 (42.1%増)

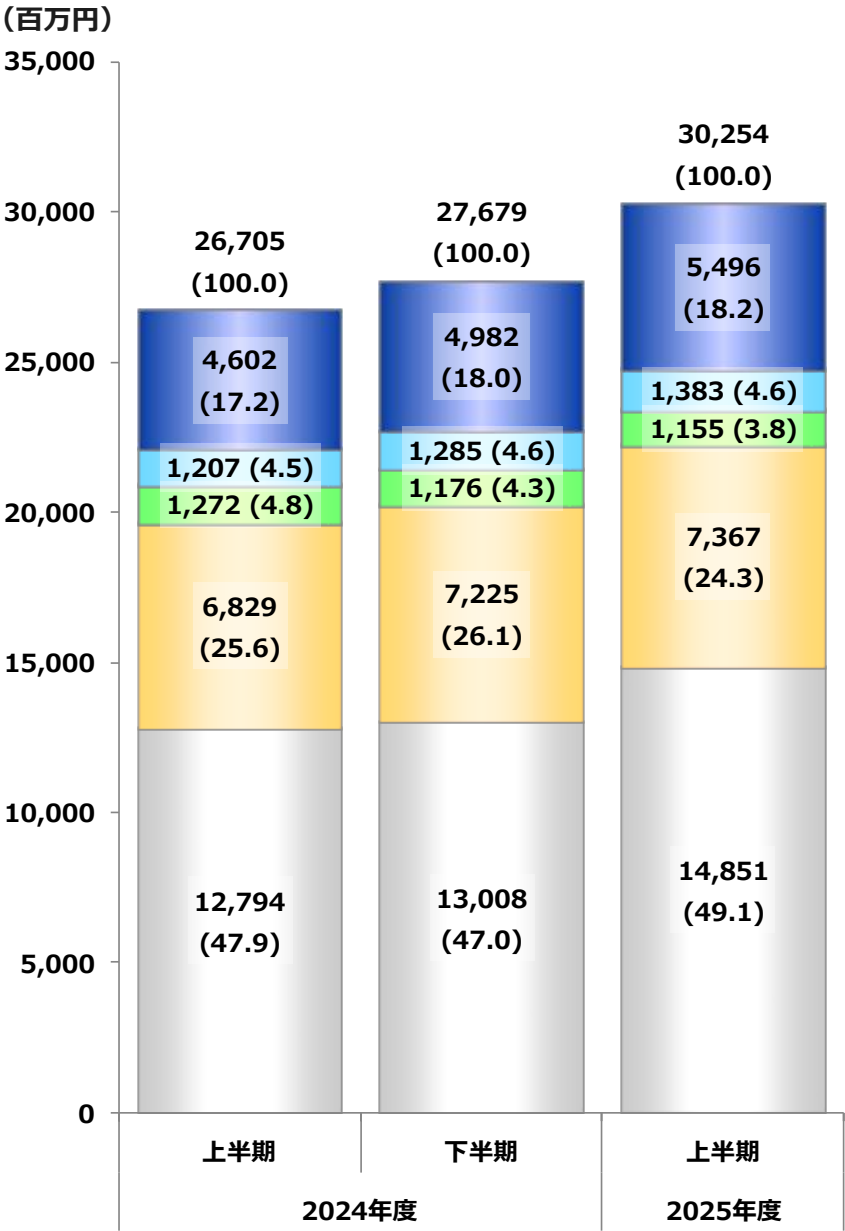
- ・景気刺激策による内需の回復や大口案件が寄与

【その他】

前年同期比 + 524百万円 (21.1%増)
前半期比 + 200百万円 (7.1%増)

- ・韓国やシンガポール、インドネシア等の需要が回復

連結売上高《需要業界別》



【エレクトロニクス】

・実装機、半導体製造装置向けをはじめ、需要が全般的に増加

前年同期比 + 894百万円 (19.4%増)
前半期比 + 514百万円 (10.3%増)

【工作機械】

・国内や欧州市場を中心に、設備投資需要が回復

前年同期比 + 175百万円 (14.6%増)
前半期比 + 98百万円 (7.7%増)

【輸送機器】

・航空機や二輪向けの需要が回復も、自動車製造設備向けが減少

前年同期比 △ 116百万円 (9.2%減)
前半期比 △ 21百万円 (1.8%減)

【その他一般機械】

・ロボット向けや各種医療機器向けの需要が増加

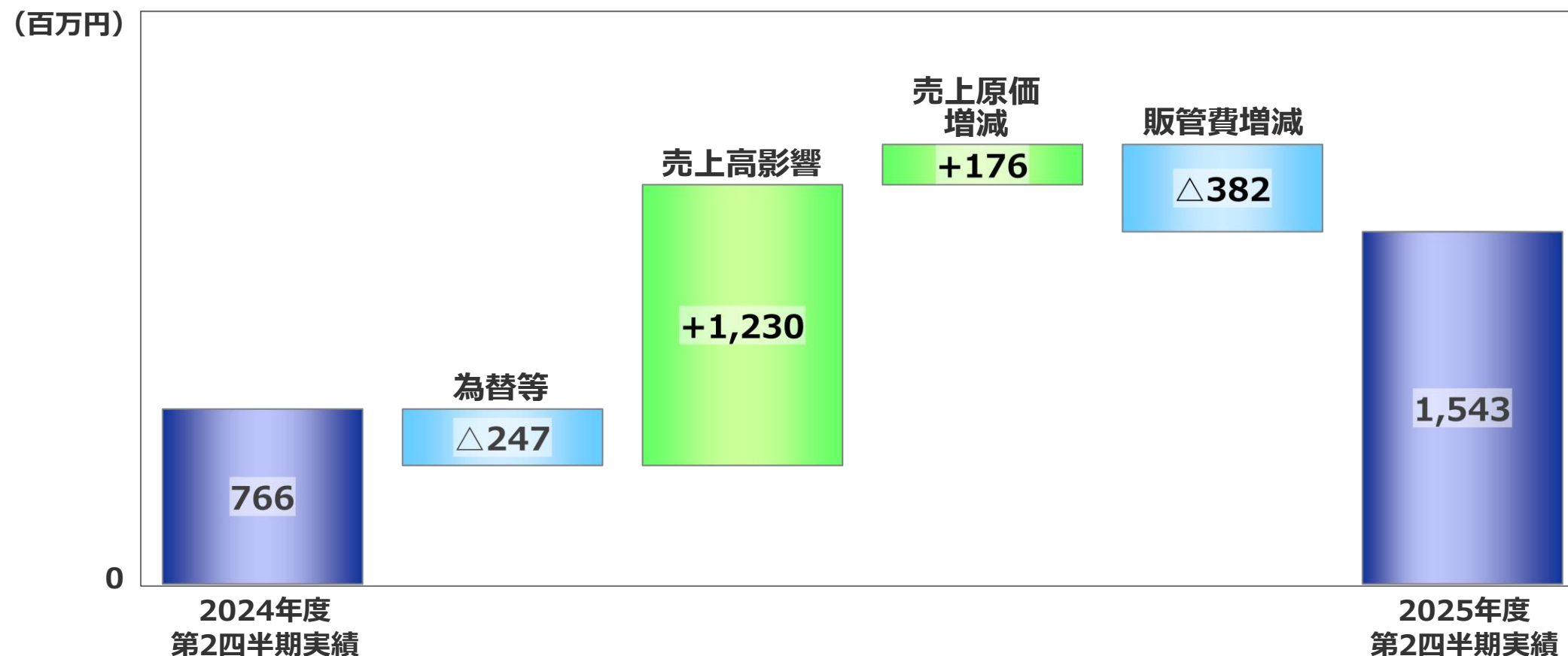
前年同期比 + 537百万円 (7.9%増)
前半期比 + 141百万円 (2.0%増)

【市販・海外代理店】

・中国での設備投資需要が大幅に増加

前年同期比 + 2,057百万円 (16.1%増)
前半期比 + 1,843百万円 (14.2%増)

- 営業利益は前年同期比 + 776百万円。為替影響△247百万円
- 実質増収効果 + 1,230百万円、売上原価率の改善 + 176百万円
- 試験研究費やシステム改修費用の増加等により、販管費△382百万円



- 現預金は、営業キャッシュフローの改善等により、前期末比 987百万円増
- 棚卸資産は、積極的な在庫活用による販売を進め、前期末比 2,426百万円減

(百万円)

	2024年9月末	2025年3月末	2025年9月末	前期末比 増減額
資産合計	125,268	121,106	122,594	1,488
現金および預金	27,605	24,434	25,422	987
棚卸資産	41,024	39,234	36,808	-2,426
有形固定資産	24,038	23,677	23,268	-409
負債合計	50,458	45,034	43,806	-1,227
有利子負債	38,515	33,605	31,930	-1,675
純資産合計	74,809	76,072	78,788	2,715
負債純資産合計	125,268	121,106	122,594	1,488
自己資本比率	59.6%	62.7%	64.2%	

- 営業CFは、税金等調整前中間純利益の計上、棚卸資産の減少等により +4,777百万円
- 投資CFは、設備投資の実施等により △1,495百万円
- 設備投資は、能力増強および生産効率向上投資を実施し、1,380百万円

(百万円)

	2024年度 上半期	2024年度 下半期	2025年度 上半期
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,041	2,408	4,777
投資活動によるキャッシュ・フロー	-2,788	-646	-1,495
フリーキャッシュ・フロー	1,252	1,761	3,282
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,563	-5,651	-2,186
現金および現金同等物の増減額	7,507	-3,810	1,141
現金および現金同等物の残高	26,488	22,678	23,819
設備投資	2,031	1,869	1,380
減価償却費	1,613	1,626	1,554
研究開発費	761	983	873
有利子負債	38,515	33,605	31,930

2025年度（2026年3月期） 業績予想

連結業績見通し（2025年度）

- エレクトロニクス関連向けをはじめとする設備投資需要の回復は継続
医療機器やロボット、宇宙開発関連向けなど、幅広い産業での底堅い需要を見込む
- 米国関税政策によるコスト増加分は売価転嫁実施により、影響は限定的
売上高は前期比11.2%増の605億円、営業利益は前期比164.2%増の31億円を予想
- 今期の配当は、業績予想の上方修正により、当初予想から年2円増配の1株当たり28円を予定

(百万円)

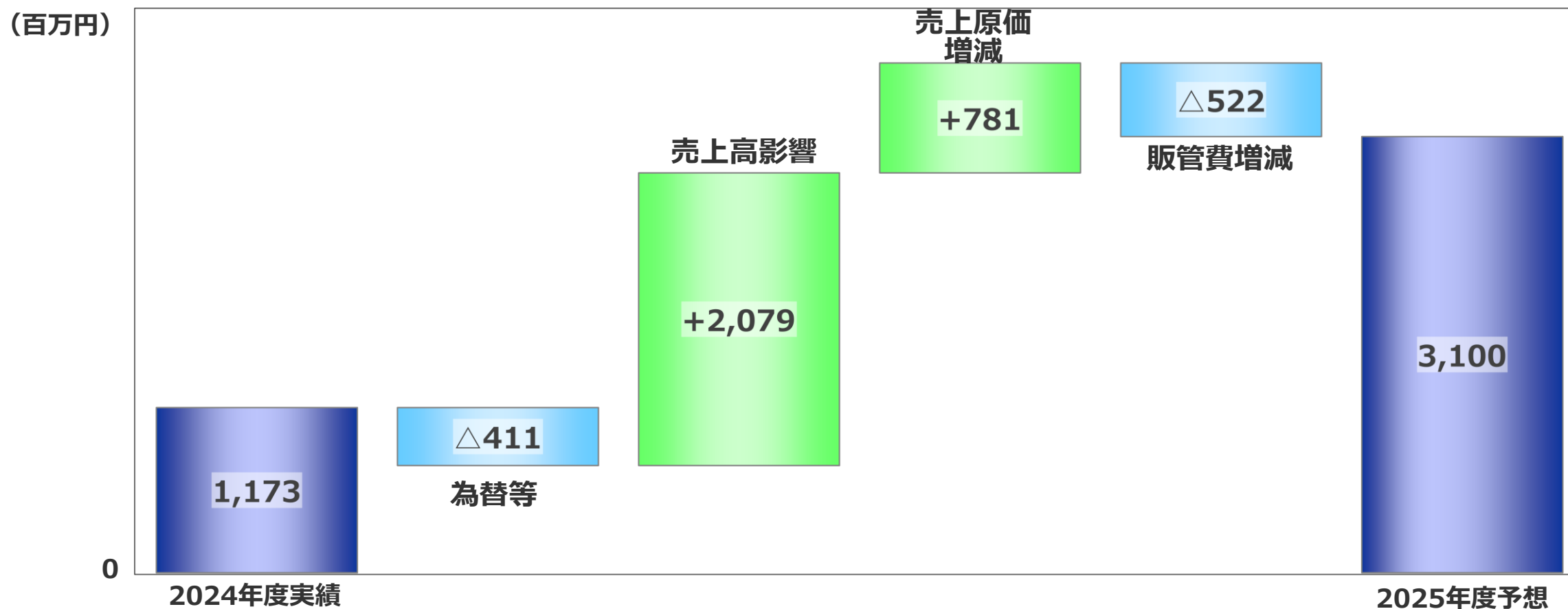
	2024年度 通期(実績)	2025年度 上半期(実績)	2025年度 下半期(予想)	2025年度 通期(予想)	増減率 (%)
売上高	54,384	30,254	30,245	60,500	11.2
(%)	(30.7)	(31.1)	(31.7)	(31.4)	
売上総利益	16,703	9,424	9,575	19,000	13.7
販売費及び一般管理費	15,529	7,880	8,019	15,900	2.4
(%)	(2.2)	(5.1)	(5.1)	(5.1)	
営業利益	1,173	1,543	1,556	3,100	164.2
(%)	(2.6)	(5.9)	(4.7)	(5.3)	
経常利益	1,422	1,776	1,423	3,200	125.0
親会社株主に帰属する当期純利益	559	1,706	1,193	2,900	418.0
USD	152.58	146.04	145.00	145.52	-
EURO	163.75	168.06	165.00	166.53	-
RMB	21.10	20.30	20.00	20.15	-
年間配当金	19.0円	14.0円	14.0円	28.0円	-
配当性向	234.3%	56.9%	-	66.9%	-

- 【日本】 エレクトロニクス関連機器向けの需要は引き続き堅調
- 【米州】 半導体製造装置関連や医療機器、ヒューマノイドロボット、宇宙開発関連など、幅広い産業の底堅い需要が継続
- 【欧州】 先行き不透明感はあるものの、半導体製造装置や工作機械関連は徐々に回復
- 【中国】 大口案件が寄与、半導体製造装置や医療機器関連などの設備投資案件は旺盛
- 【その他】 新興国向け二輪車需要は堅調、半導体製造装置の投資需要は活況継続

(百万円)

	日本	構成比	米州	構成比	欧州	構成比	中国	構成比	その他	構成比	合計
2024年度(実績)	26,916	49.5%	8,948	16.5%	6,071	11.2%	7,150	13.1%	5,296	9.7%	54,384
2025年度(予想)	27,700	45.8%	9,800	16.2%	6,500	10.7%	10,300	17.0%	6,200	10.2%	60,500
増減率(前期比)	(2.9%)		(9.5%)		(7.1%)		(44.1%)		(17.1%)		(11.2%)
上半期(実績)	13,960	46.1%	4,857	16.1%	3,172	10.5%	5,253	17.4%	3,010	10.0%	30,254
下半期(予想)	13,739	45.4%	4,942	16.3%	3,327	11.0%	5,046	16.7%	3,189	10.5%	30,245

- 営業利益は前期比+1,927百万円の3,100百万円
- 為替影響により△411百万円、増収効果により+2,079百万円
- 人件費や営業活動費用等の増加により、販管費△522百万円



中期経営計画 2026の取り組みについて

中期経営計画2026 「計数目標」

効率化経営により最終年度で大幅な利益改善を目指す

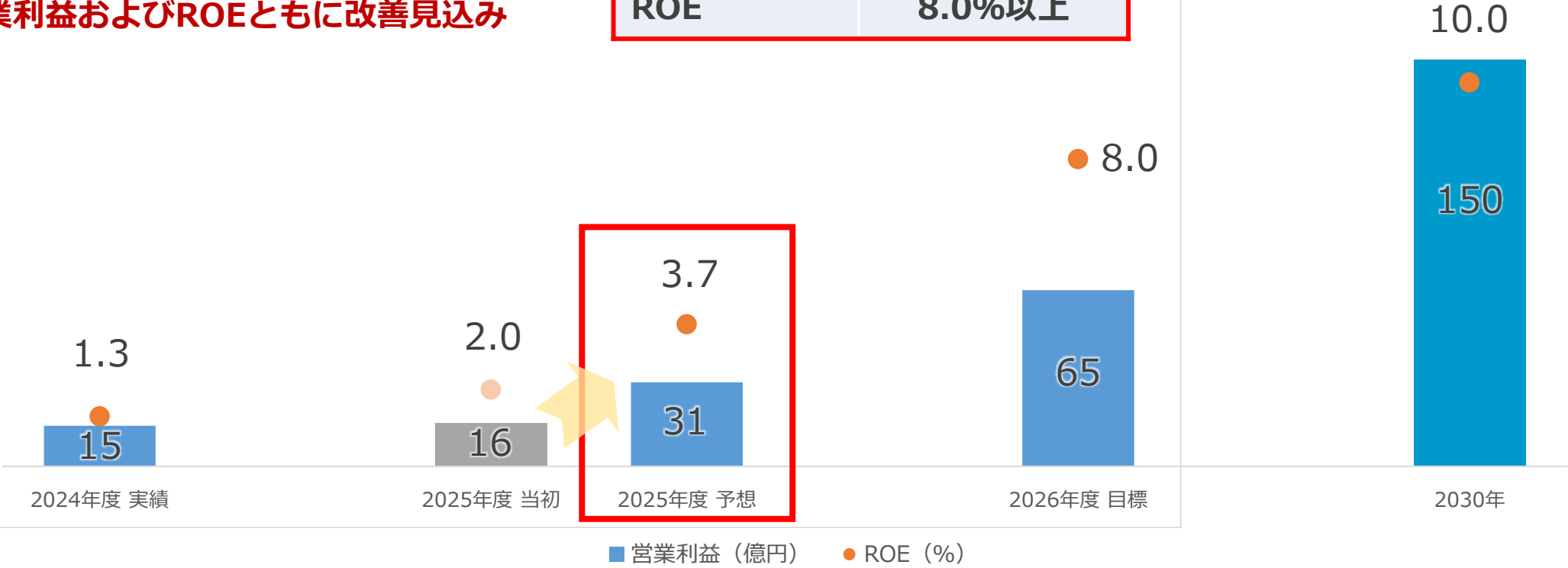
中計2026

2030

米州市場での堅調な需要継続、中国市場での回復および大口案件の寄与等により、2025年度通期予想は当初の計画に対し、営業利益およびROEともに改善見込み

中計2026 計数目標	
営業利益	65億円以上
ROE	8.0%以上

IKO VISION 2030	
■ ROE	: 10%以上
■ 営業利益	: 150億円以上
■ 売上高	: 1,000億円以上
■ 時価総額	: 1,000億円以上



I K Oの「強み」を強化して「成長のチャンス」をいち早く掴む

「IKO VISION 2030」の実現へ、成長戦略を具体的に動かす重要な3年間

IKO VISION 2030	
■ R O E	： 1 0 %以上
■ 営業利益	： 150億円以上
■ 売上高	： 1,000億円以上
■ 時価総額	： 1,000億円以上



強みを活かした施策を推進させグローバル市場での販売拡大を図る

中 国

国策案件に対応していくとともに、
中国での技術マーケティングを強化

◆R&Dセンター中国を設立

現地市場特性に合わせた技術サポートおよび技術マーケティングを
より強化していくため、中国にR&Dセンターを開設

◆EV関連向けや手術ロボット向けに注力

現地代理店と連携を密にし、EV関連向けの設備案件や手術ロボッ
ト向けの案件へ注力



日 本

海外R&D拠点を活用し、ニーズにマッチした
製品開発を加速へ

電気・電子部品賞 受賞



◆新製品

エレクトロニクス業界向けを中心とした新製品11品目を市場投入
海外のR&Dセンターと連携し、市場にマッチした製品開発を加速

◆ソリューション提案型新組織発足

ユニットビジネスをより加速させるべく、生産・販売・技術が一体
となった「ソリューションビジネス統括部」を新設し、事業拡大を
推進

生産3拠点（日本・ベトナム・中国）を活用し、地域・市場にマッチした製品開発へ

- ・ 技術マーケティングをより強化させ、地域・市場にマッチした製品開発を加速
- ・ 材料調達も含めた生産3拠点による最適地生産体制を推進

強みを活かした施策を推進させグローバル市場での販売拡大を図る

欧 州

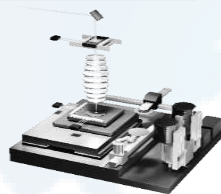
半導体製造装置業界での案件確保に加え、
デジタルマーケティングも強化へ

◆半導体製造装置業界へ注力

半導体製造装置大手向けに、メカトロ製品や液晶潤滑剤等、
付加価値の高い独自製品が採用

◆ブランド戦略の強化

デジタルコンテンツを強化し、大手代理店と連携した
新規顧客開拓を実施



米 州

ヒューマノイドロボットや先端業界へリソース集中

◆ヒューマノイドロボット業界へ注力

ヒューマノイドロボットの製品開発が各社で加速
試作品対応など、迅速な受注体制を構築し、量産案件受注に向け
展開

◆最先端分野での採用実績

半導体製造装置の最大手企業や、医療機器・宇宙開発関連企業
などの最先端分野の領域で、IKOブランド価値の向上へ



R&Dセンター機能の設置へ

- ・ 先進技術の開発が加速していく欧米地域での技術マーケティングの強化・迅速化を図るため、
R&Dセンターの設置を検討
- ・ デジタルマーケティングとも組み合わせ、市場にマッチした製品開発の加速へ

中期経営計画2026 「株主還元」

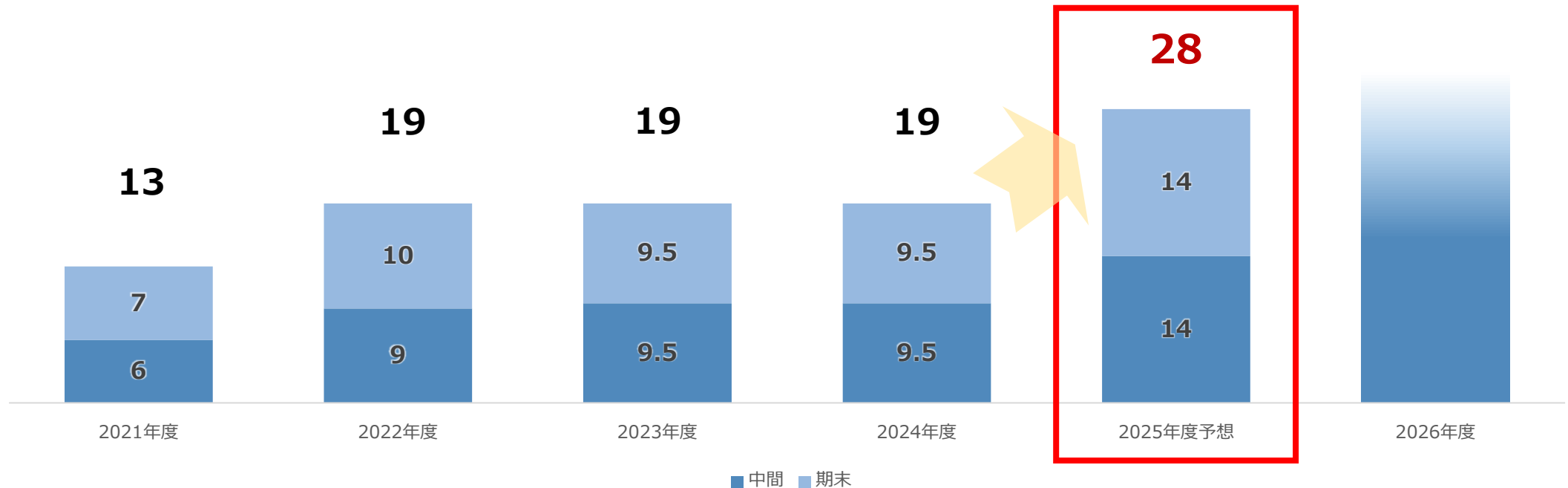
大幅な配当引き上げと機動的な自社株買いにより株主還元を強化

【中計2026方針】

- ・ 配当下限の目安として、新たにDOE 2.5%*を設定 → **安定的かつ高水準の配当を実施**
- ・ 従来の総還元性向50%以上は継続、機動的な自社株買いも検討 → **積極的な株主還元を実現**

1株当たり配当金（円）

今期配当予想は、DOE2.5%を採用し、
年間配当は**当初予想の年26円から年28円へ増配**

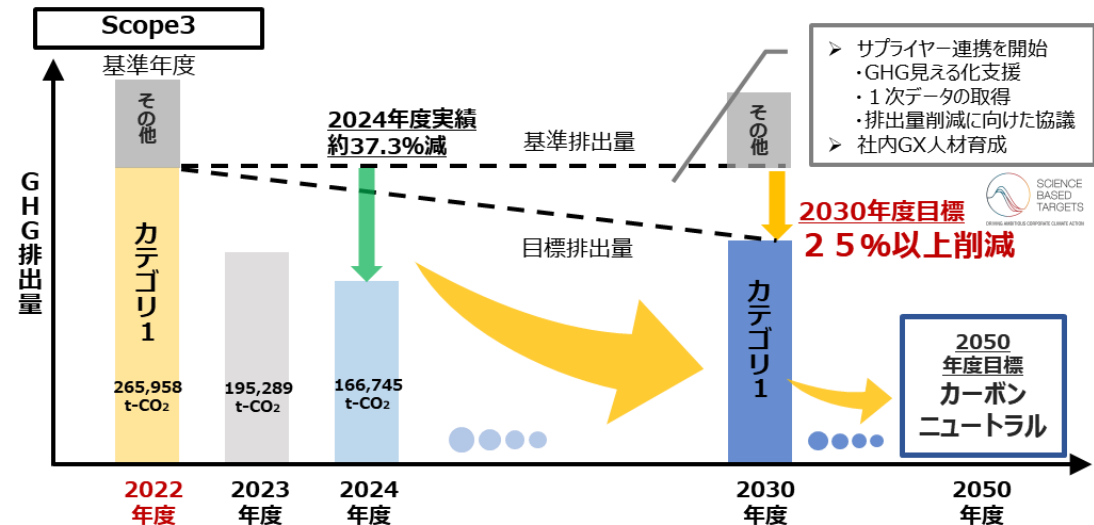
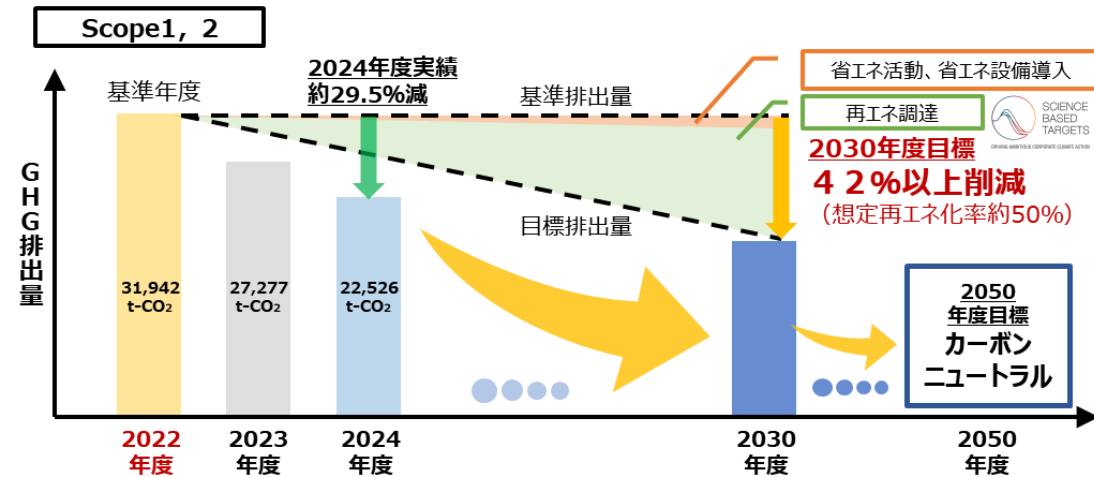


*DOEによる配当総額は、前期末と当期末を平均した自己資本で計算するため、実際の配当額は変動する可能性があります。

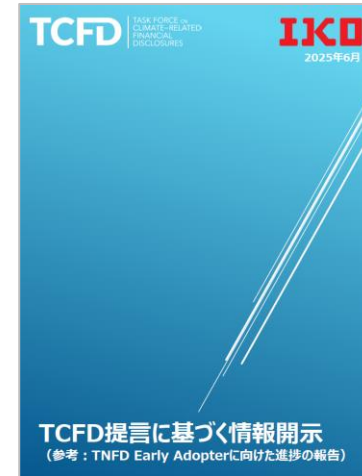
サステナブル経営の取り組み進捗

着実な取り組み実施により持続可能な社会の実現を目指す

・カーボンニュートラル実現に向けた着実な進捗



・「TCFD/TNFDレポート」「統合報告書2025」の発行



【参考: TNFD Early Adopterに向けた進捗の報告】

IKO

2025年6月

TCFD提言に基づく情報開示 (参考: TNFD Early Adopterに向けた進捗の報告)



※統合報告書はこちらより閲覧いただけます。

・2024年度Scope 1, 2の第三者保証取得

・ESG投資指数の構成銘柄に3年連続で選定

・監査等委員会設置会社への移行

【参考資料】 決算財務データ

連結業績推移



(百万円)

区分	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度			2025年度				
					上半期	下半期	通期	第1四半期	第2四半期	上半期	下半期 (予)	通期
売上高	44,342	62,284	68,260	55,048	26,705	27,679	54,384	14,938	15,316	30,254	30,245	60,500
(月平均売上高)	(3,695)	(5,190)	(5,688)	(4,587)	(4,450)	(4,613)	(4,532)	(4,979)	(5,105)	(5,042)	(5,040)	(5,041)
売上原価	32,696	42,947	43,782	37,045	18,375	19,305	37,680	10,259	10,570	20,830	20,669	41,500
(%)	(26.3)	(31.0)	(35.9)	(32.7)	(31.2)	(30.3)	(30.7)	(31.3)	(31.0)	(31.1)	(31.7)	(31.4)
売上総利益	11,645	19,337	24,477	18,002	8,329	8,373	16,703	4,678	4,745	9,424	9,575	19,000
販売費及び一般管理費	12,204	13,438	15,017	14,838	7,562	7,967	15,529	3,947	3,933	7,880	8,019	15,900
(%)	(-1.3)	(9.5)	(13.9)	(5.7)	(2.9)	(1.5)	(2.2)	(4.9)	(5.3)	(5.1)	(5.1)	(5.1)
営業利益	-559	5,898	9,459	3,164	766	406	1,173	731	812	1,543	1,556	3,100
営業外損益	785	1,590	1,019	1,361	-102	350	248	36	195	232	-132	100
(%)	(0.5)	(12.0)	(15.4)	(8.2)	(2.5)	(2.7)	(2.6)	(5.1)	(6.6)	(5.9)	(4.7)	(5.3)
経常利益	225	7,488	10,479	4,525	664	757	1,422	768	1,007	1,776	1,423	3,200
特別損益	-100	-1,500	10	507	-67	583	516	10	5	16	283	300
(%)	(0.3)	(9.6)	(15.4)	(9.1)	(2.2)	(4.8)	(3.6)	(5.2)	(6.6)	(5.9)	(5.6)	(5.8)
税金等調整前当期純利益	125	5,987	10,489	5,032	597	1,341	1,938	779	1,013	1,792	1,707	3,500
法人税等	-90	1,852	3,020	2,358	1,109	269	1,379	68	16	85	514	600
(%)	(0.5)	(6.6)	(10.9)	(4.9)	(-1.9)	(3.9)	(1.0)	(4.8)	(6.5)	(5.6)	(3.9)	(4.8)
当期純利益	215	4,134	7,469	2,674	-511	1,071	559	710	996	1,706	1,193	2,900
非支配株主に帰属する当期純利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(%)	(0.5)	(6.6)	(10.9)	(4.9)	(-1.9)	(3.9)	(1.0)	(4.8)	(6.5)	(5.6)	(3.9)	(4.8)
親会社株主に帰属する当期純利益	215	4,134	7,469	2,674	-511	1,071	559	710	996	1,706	1,193	2,900

※伸び率(通期および累計は前期と半期は前半期と比較し、四半期は直近の前四半期と比較)

売上高	-6.6	40.5	9.6	-19.4	0.5	3.6	-1.2	6.0	2.5	9.3	-0.0	11.2
営業利益	-	-	60.4	-66.6	-31.7	-47.0	-62.9	51.3	11.0	279.6	0.8	164.2
経常利益	-82.2	-	39.9	-56.8	-56.2	13.9	-68.6	681.6	31.1	134.5	-19.8	125.0
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	80.7	-64.2	-	-	-79.1	-7.9	40.4	59.3	-30.1	418.0

為替レート USD	106.06	112.38	135.47	144.62	152.63	152.52	152.58	144.59	147.48	146.04	145.00	145.52
EURO	123.70	130.56	140.97	156.80	165.95	161.55	163.75	163.80	172.32	168.06	165.00	166.53
RMB	15.67	17.51	19.75	20.14	21.15	21.05	21.10	19.99	20.60	20.30	20.00	20.15

連結貸借対照表

IKO

(百万円)

	2021年3月末	2022年3月末	2023年3月末	2024年3月末	2025年3月末	2025年9月末	前期末比	
							増減額	増減率(%)
現金および預金	15,489	18,001	18,848	19,773	24,434	25,422	987	4.0
受取手形および売掛金	13,533	17,159	17,272	13,435	13,997	15,843	1,845	13.2
棚卸資産	31,485	33,575	38,183	41,804	39,234	36,808	-2,426	-6.2
その他	1,405	1,675	2,318	2,473	1,935	1,470	-465	-24.0
流動資産合計	61,914	70,412	76,624	77,486	79,602	79,544	-57	-0.1
建物および構築物	7,477	6,843	6,743	7,081	6,958	6,840	-118	-1.7
機械装置および運搬具	11,608	10,338	9,849	10,804	10,716	10,785	69	0.6
その他	5,440	5,383	5,860	6,040	6,002	5,642	-360	-6.0
有形固定資産合計	24,526	22,565	22,453	23,926	23,677	23,268	-409	-1.7
無形固定資産合計	1,702	1,093	1,056	1,650	1,949	1,994	45	2.3
投資その他の資産合計	12,803	13,006	14,212	16,122	15,876	17,786	1,910	12.0
資産合計	100,946	107,078	114,347	119,187	121,106	122,594	1,488	1.2
支払手形および買掛金	7,773	11,845	11,595	4,590	3,977	4,312	335	8.4
短期借入金（社債等含む）	16,247	5,655	3,786	15,054	7,415	11,980	4,564	61.5
その他	4,384	7,301	8,955	5,739	5,652	5,880	227	4.0
流動負債合計	28,405	24,802	24,337	25,383	17,046	22,173	5,126	30.1
社債等	5,000	10,000	10,000	5,000	10,000	5,000	-5,000	-50.0
長期借入金	6,803	6,928	6,718	11,166	16,190	14,950	-1,240	-7.7
その他	1,312	1,373	1,629	1,473	1,797	1,683	-114	-6.4
固定負債合計	13,115	18,301	18,348	17,639	27,987	21,633	-6,354	-22.7
負債合計	41,521	43,104	42,685	43,022	45,034	43,806	-1,227	-2.7
株主資本	55,803	59,276	65,693	65,440	65,626	66,910	1,283	2.0
その他の包括利益累計額	3,473	4,552	5,847	10,609	10,346	11,804	1,458	14.1
新株予約権	148	144	121	114	99	73	-26	-26.3
非支配株主持分	-	-	-	-	-	-	-	-
純資産合計	59,425	63,974	71,662	76,164	76,072	78,788	2,715	3.6
負債純資産合計	100,946	107,078	114,347	119,187	121,106	122,594	1,488	1.2
自己資本比率	58.7%	59.6%	62.6%	63.8%	62.7%	64.2%		

連結キャッシュ・フロー計算書

IKO

(百万円)

区分	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度 上半期
税金等調整前当期純利益	125	5,987	10,489	5,032	1,938	1,792
減価償却費	3,833	3,885	3,423	3,325	3,240	1,554
売上債権の増減額（-は増加）	-1,605	-3,105	78	4,255	-568	-1,774
棚卸資産の増減額（-は増加）	2,637	-1,021	-3,596	-1,728	3,142	2,698
その他	667	4,519	-3,996	-13,374	-1,303	506
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,658	10,265	6,398	-2,488	6,449	4,777
有形固定資産の取得による支出	-2,950	-1,797	-2,187	-4,305	-3,180	-1,525
その他	-57	-303	-514	-999	-255	30
投資活動によるキャッシュ・フロー	-3,007	-2,100	-2,702	-5,304	-3,435	-1,495
借入純増減額（-は減少）	843	-466	-2,079	10,715	2,385	-1,675
社債等の発行による収入	-	5,000	-	-	5,000	-
社債等の償還による支出	-	-10,000	-	-	-5,000	-
配当金支払他	-1,256	-975	-1,271	-3,149	-1,473	-510
財務活動によるキャッシュ・フロー	-412	-6,442	-3,351	7,566	912	-2,186
現金および現金同等物に係る換算差額	261	777	401	613	-229	45
現金および現金同等物の増減額	2,498	2,500	746	387	3,697	1,141
現金および現金同等物の期首残高	12,847	15,346	17,847	18,593	18,980	22,678
現金および現金同等物の期末残高	15,346	17,847	18,593	18,980	22,678	23,819

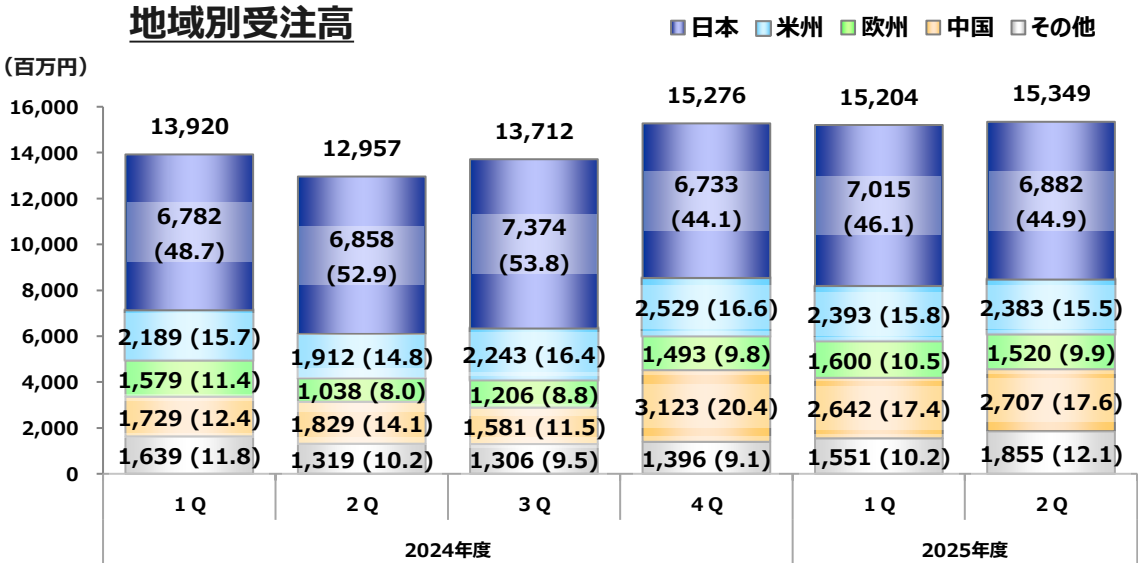
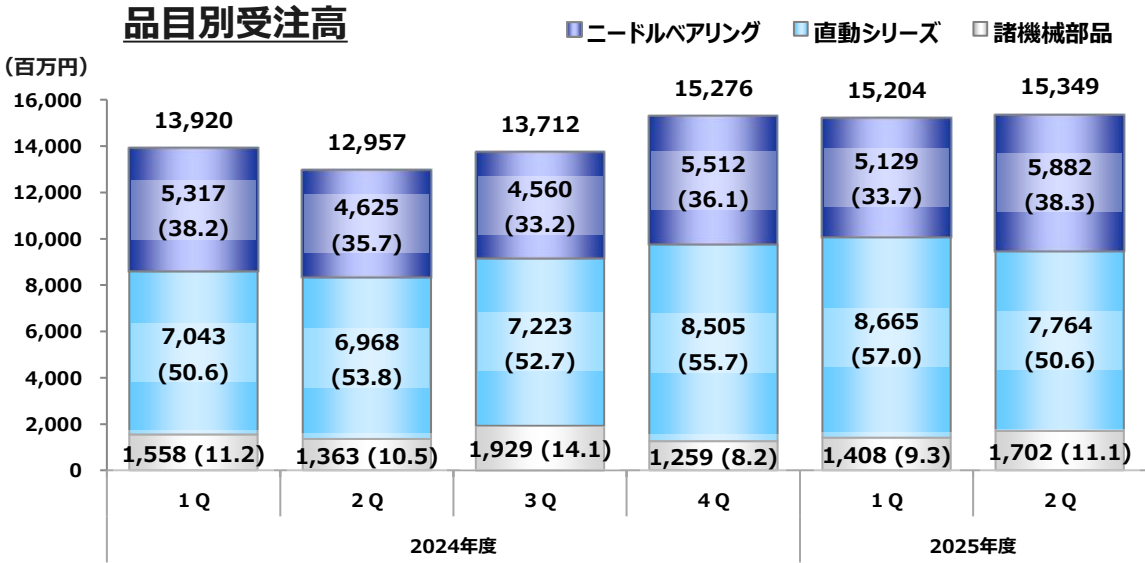
連結受注高・生産高推移

(百万円)

区分	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度					2025年度	
					第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期	第1四半期	第2四半期
受注高	51,348	78,548	61,939	44,908	13,920	12,957	13,712	15,276	55,867	15,204	15,349
売上高	44,342	62,284	68,260	55,048	13,006	13,698	13,583	14,095	54,384	14,938	15,316
BBレシオ	1.16	1.26	0.91	0.82	1.07	0.95	1.01	1.08	1.03	1.02	1.00
生産高	37,722	57,166	65,915	50,231	11,444	11,255	12,373	11,062	46,136	11,900	12,722

※伸び率(通期および累計は前期と半期は前半期と比較し、四半期は直近の前四半期と比較)

受注高	25.9	53.0	-21.1	-27.5	15.5	-6.9	5.8	11.4	24.4	-0.5	1.0
売上高	-6.6	40.5	9.6	-19.4	0.8	5.3	-0.8	3.8	-1.2	6.0	2.5
生産高	-15.6	51.5	15.3	-23.8	1.5	-1.6	9.9	-10.6	-8.2	7.6	6.9



連結棚卸資産推移



(百万円)

区分	2021年 3月末	2022年 3月末		2023年 3月末		2024年 3月末		2025年 3月末		2026年3月期 9月末	
	(A)	(B)	B - A	(C)	C - B	(D)	D - C	(E)	E - D	(F)	F - E
完成品・半製品											
軸受等	14,107	13,821	-286	16,694	2,873	19,673	2,978	19,294	-379	17,824	-1,470
諸機械部品	409	571	162	782	210	588	-193	457	-131	440	-17
小 計	14,517	14,393	-124	17,477	3,083	20,262	2,785	19,752	-510	18,264	-1,487
仕掛品	10,576	12,773	2,197	11,882	-891	12,101	218	10,978	-1,123	10,761	-216
原材料	6,391	6,408	16	8,823	2,415	9,439	615	8,504	-935	7,782	-721
合 計	31,485	33,575	2,089	38,183	4,608	41,804	3,620	39,234	-2,569	36,808	-2,426

(百万円)

区分	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	
						上半期	通期(予)
・設備投資額	2,752	2,019	2,504	4,857	3,900	1,380	3,600
・減価償却費							
有形固定資産	3,119	2,976	2,949	2,900	2,840	1,372	2,750
無形固定資産	714	909	474	425	399	182	450
(長期前払費用を含む)							
減価償却費 計	3,833	3,885	3,423	3,325	3,240	1,554	3,200

(人)

区分	2021年 3月末	2022年 3月末		2023年 3月末		2024年 3月末		2025年 3月末		2025年 9月末	
	(A)	(B)	B - A	(C)	C - B	(D)	D - C	(E)	E - D	(F)	F - E
従業員 (単 独)	2,456 (1,009)	2,688 (1,010)	232 (1)	2,613 (1,000)	-75 (-10)	2,472 (1,007)	-141 (7)	2,366 (1,024)	-106 (17)	2,420 (1,025)	54 (1)
外部社員 (内 生産部門)	555 (494)	714 (650)	159 (156)	724 (664)	10 (14)	600 (547)	-124 (-117)	579 (529)	-21 (-18)	600 (548)	21 (19)

IRに関するお問い合わせ

日本トムソン株式会社 経営企画部

TEL : 03-3448-5868
E-mail : ir_information@ikonet.co.jp
HP : <https://www.ikont.co.jp>

本資料には、業績見通し等を記載しておりますが、
当資料の作成時点の経済環境や事業方針等の一定の前提に基づいて作成しております。
従って、実際の業績は、様々な要因により、これらの見通しとは異なることがありますことをご承知おき下さい。