

**2020年度（2021年3月期）
第2四半期 決算説明会**

IKO

**2020年11月17日
日本トムソン株式会社**

1. 2020年度（2021年3月期） 第2四半期 決算概要

2. 2020年度（2021年3月期） 業績予想

3. IKO中期経営計画2020の進捗について

【参考資料】 決算財務データ

※1 当資料記載の業績等の見通しは、2020年11月12日発表の業績予想に基づき作成しております。従って、実際の業績等は、今後様々な要因により異なる可能性があります。

※2 当資料記載の各業績値は百万円未満を切り捨てて表記しております。

※3 当資料記載の各比率・利率は小数点第二位を四捨五入して表記しております。

2020年度（2021年3月期） 第2四半期 決算概要

- 売上高は、新型コロナウイルス感染拡大の影響等により、設備投資需要は減速し、前年同期比 20.4%減収
(エレクトロニクス関連は堅調も、工作機械向け大幅減)
- 営業利益は、経費節減、一時帰休を実施したものの、減収・減産による影響等により、748百万円の損失計上
- 受注高は、前年同期比9.7%減となったものの、第1四半期を底として回復基調。中国子会社では過去最高に迫る受注高を記録

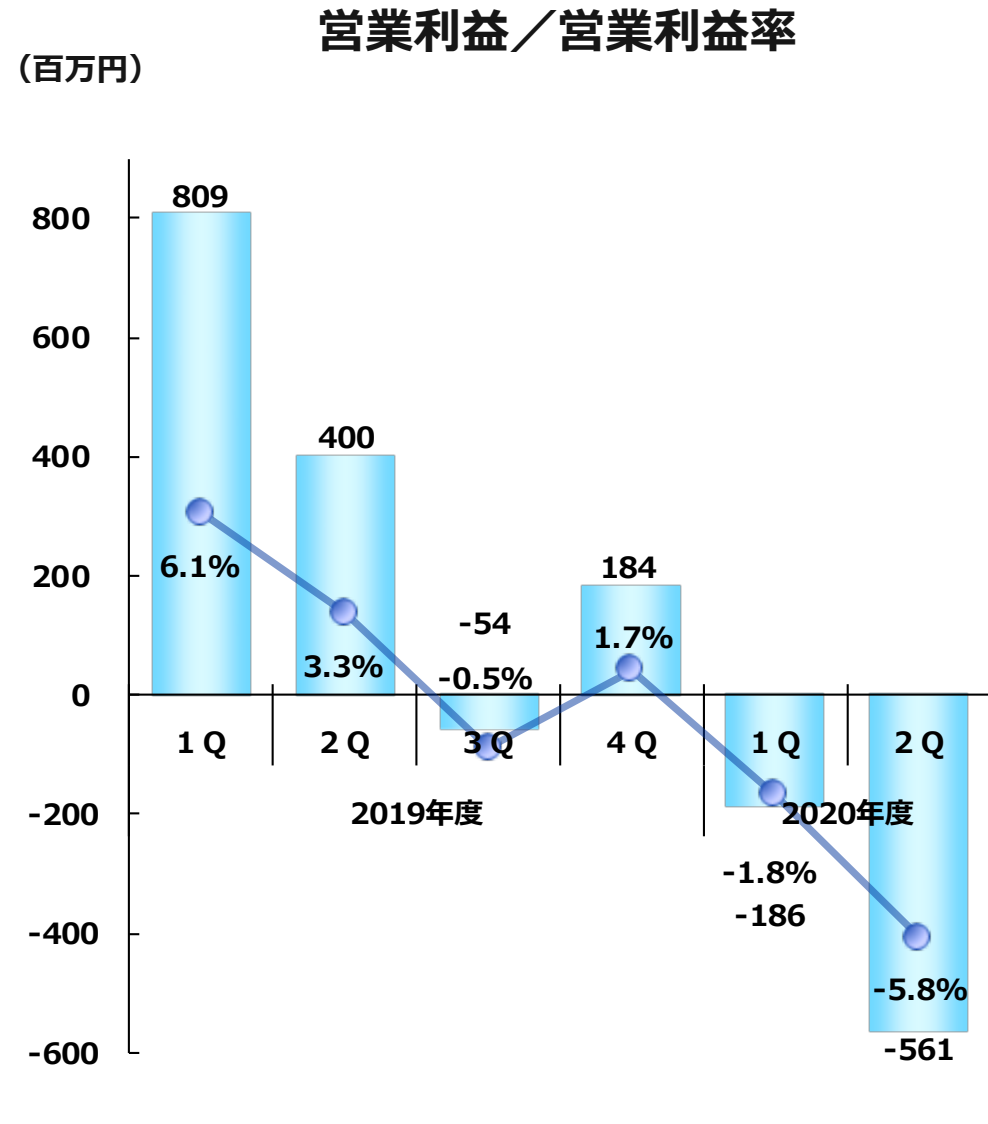
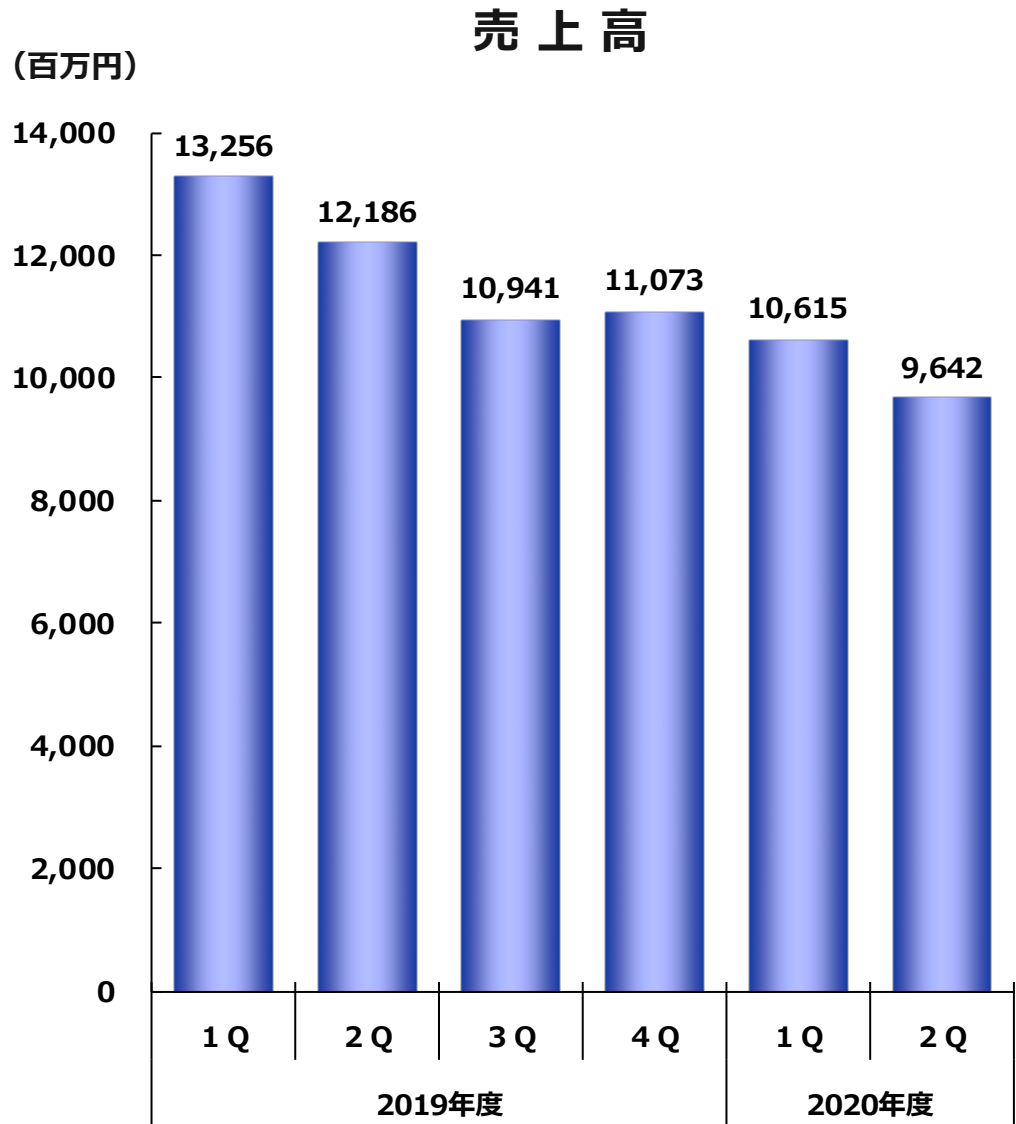
連結決算概要

(百万円)

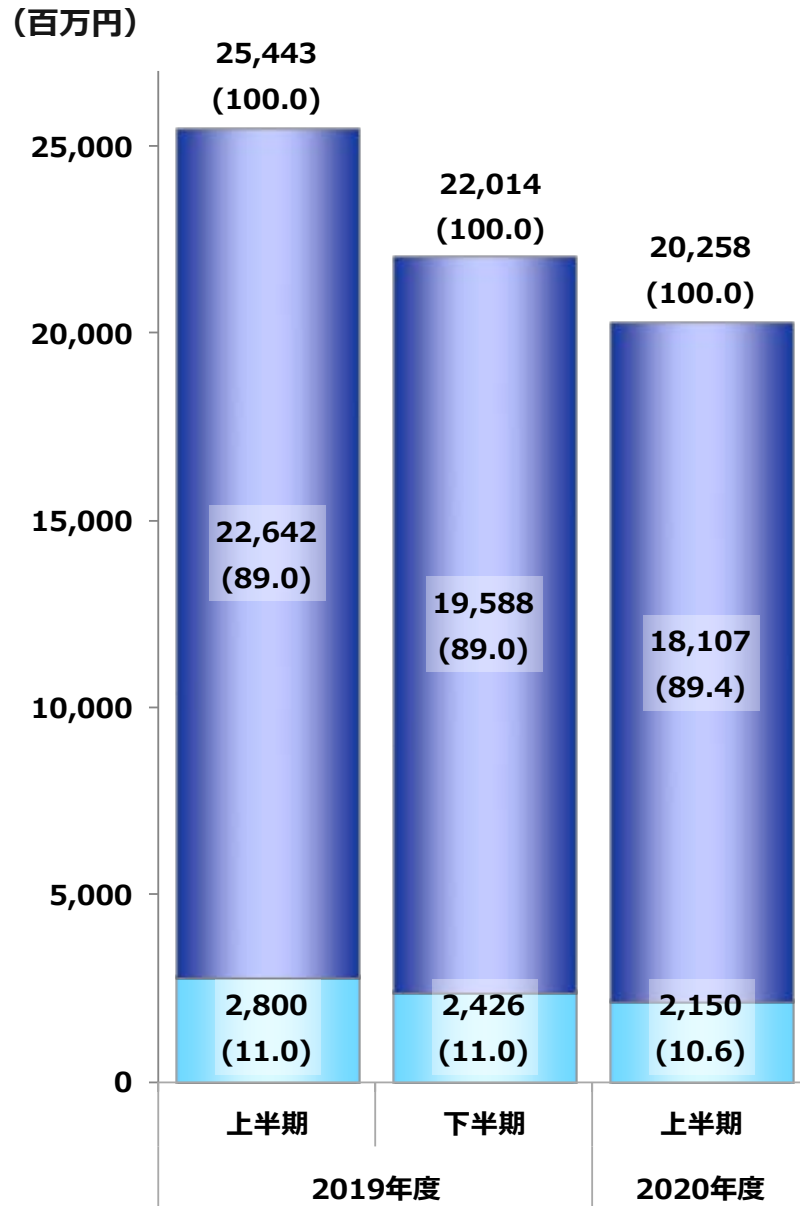
区分	2019年度 上半期(A)	構成比 (%)	2019年度 下半期(B)	構成比 (%)	2019年度	構成比 (%)	2020年度 上半期(C)	構成比 (%)	増減率	
									C/A(%)	C/B(%)
売上高	25,443		22,014		47,457		20,258		-20.4	-8.0
売上総利益	8,270	32.5	6,496	29.5	14,766	31.1	5,471	27.0	-33.8	-15.8
販売費及び一般管理費	7,059	27.7	6,365	28.9	13,425	28.3	6,219	30.7	-11.9	-2.3
営業利益	1,210	4.8	130	0.6	1,341	2.8	-748	-3.7	-	-
経常利益	942	3.7	326	1.5	1,268	2.7	-757	-3.7	-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	297	1.2	※ -482	-2.2	-185	-0.4	-588	-2.9	-	-

配当金	7.5円		5.0円		12.5円		4.0円			
配当性向	181.2%				-		-			

※ 投資有価証券評価損、繰延税金資産取り崩し



連結売上高《品目別》



【軸受等】

前年同期比 Δ 4,535百万円 (20.0%減)
 前半期比 Δ 1,480百万円 (7.6%減)

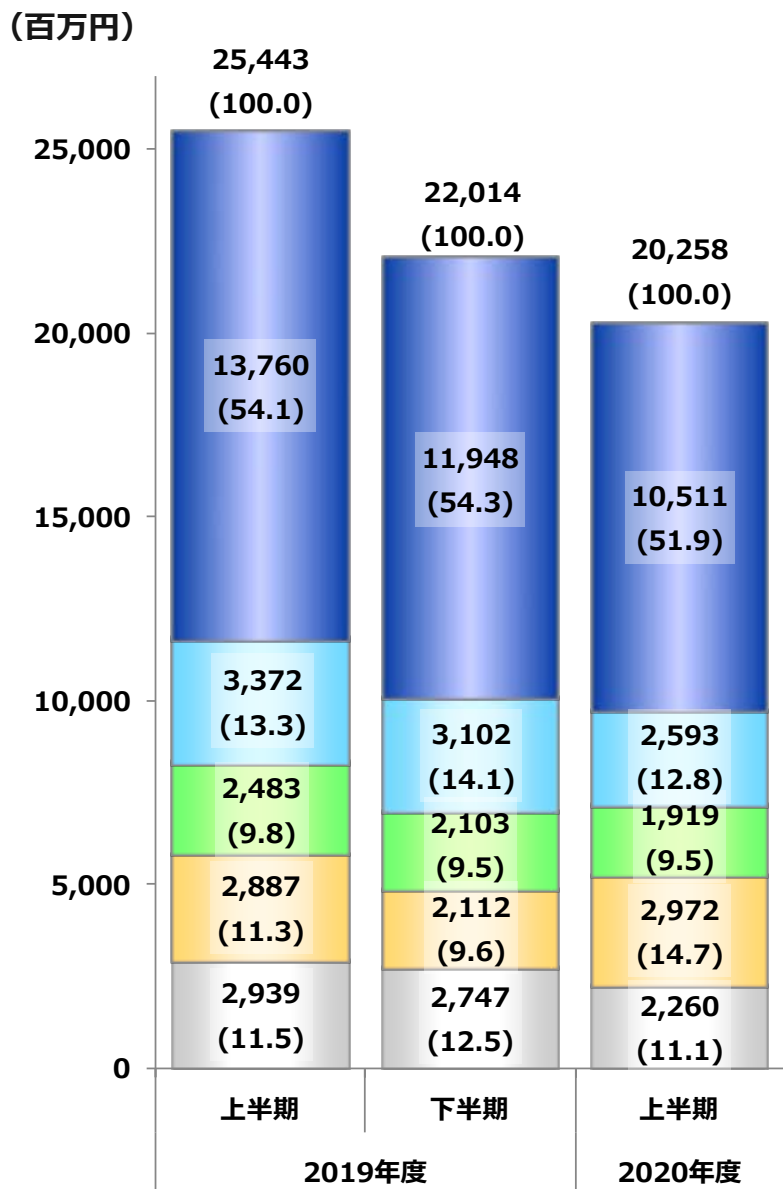
- ・ ニードルベアリングは、二輪車など輸送機器向け減少。新型コロナの影響で海外代理店向けが大幅減
- ・ 直動案内機器は、エレクトロニクス関連機器向けは底堅く推移も、工作機械や一般産業機械向け等が減少

【諸機械部品】

前年同期比 Δ 649百万円 (23.2%減)
 前半期比 Δ 275百万円 (11.4%減)

- ・ エレクトロニクス関連機器や工作機械向けを中心に減少

連結売上高 <<地域別>>



【日本】

前年同期比 △3,248百万円 (23.6%減)
 前半期比 △1,436百万円 (12.0%減)

- ・ エレクトロニクス関連向けは底堅く推移
- ・ 一方、工作機械向けなどを筆頭に大幅な需要減

【米州】

前年同期比 △ 779百万円 (23.1%減)
 前半期比 △ 509百万円 (16.4%減)

- ・ エレクトロニクス関連向けが好調に推移
- ・ 精密機械向けや代理店向けが低迷

【欧州】

前年同期比 △ 563百万円 (22.7%減)
 前半期比 △ 183百万円 (8.7%減)

- ・ 医療機器向けの需要が増加も、一般産業機械や代理店向けなどが減速

【中国】

前年同期比 + 85百万円 (3.0%増)
 前半期比 + 859百万円 (40.7%増)

- ・ 経済活動の早期再開により景気は回復

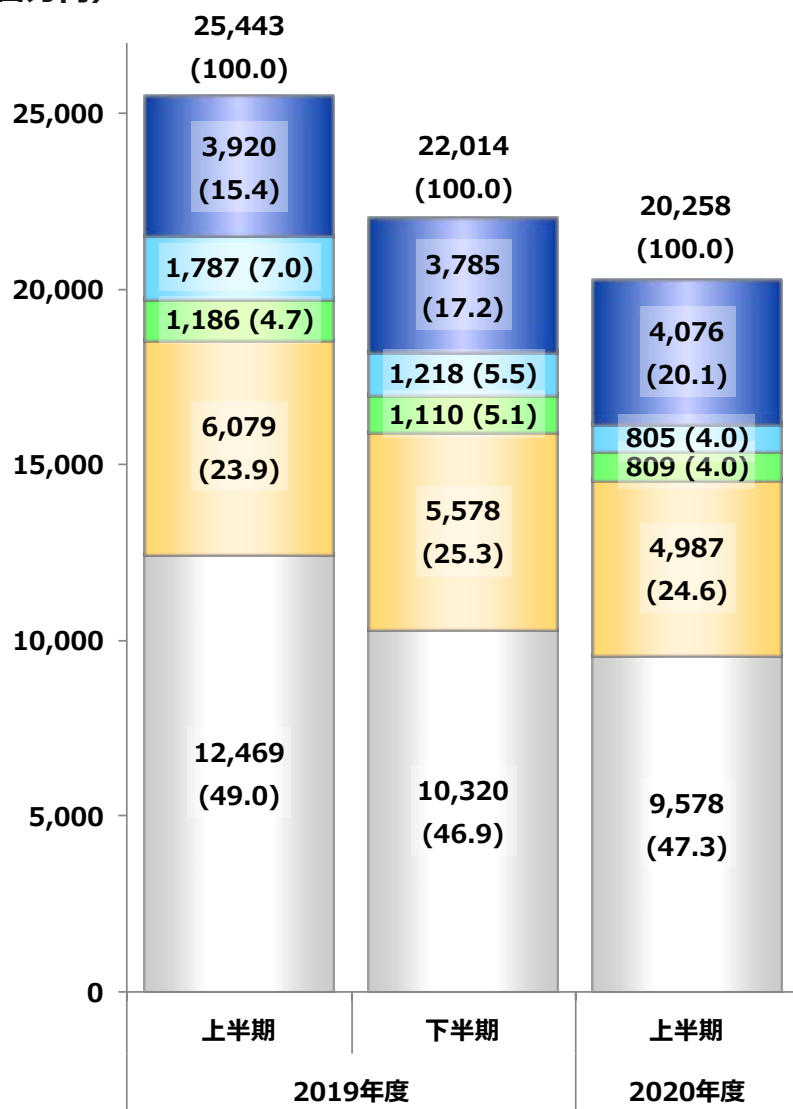
【その他】

前年同期比 △ 678百万円 (23.1%減)
 前半期比 △ 487百万円 (17.7%減)

- ・ 各国における制限措置により経済活動は停滞

連結売上高《需要業界別》

(百万円)



■【エレクトロニクス】 前年同期比 + 155百万円 (4.0%増)
前半期比 + 291百万円 (7.7%増)

・液晶・フラットパネル向けが増加、電気機械向け堅調
前年同期比、前半期比ともに増収

■【工作機械】 前年同期比 △ 981百万円 (54.9%減)
前半期比 △ 413百万円 (33.9%減)

・景気悪化により設備投資は抑制傾向続く
前年同期比ではほぼ半減

■【輸送機器】 前年同期比 △ 376百万円 (31.8%減)
前半期比 △ 301百万円 (27.1%減)

・自動車・二輪向けともに需要減少

■【その他一般機械】 前年同期比 △1,091百万円 (18.0%減)
前半期比 △ 591百万円 (10.6%減)

・繊維機械・精密機械向け大幅減収
・医療機器向けは一部でコロナ特需がありつつも、
コロナ対応以外の機器向けが不振

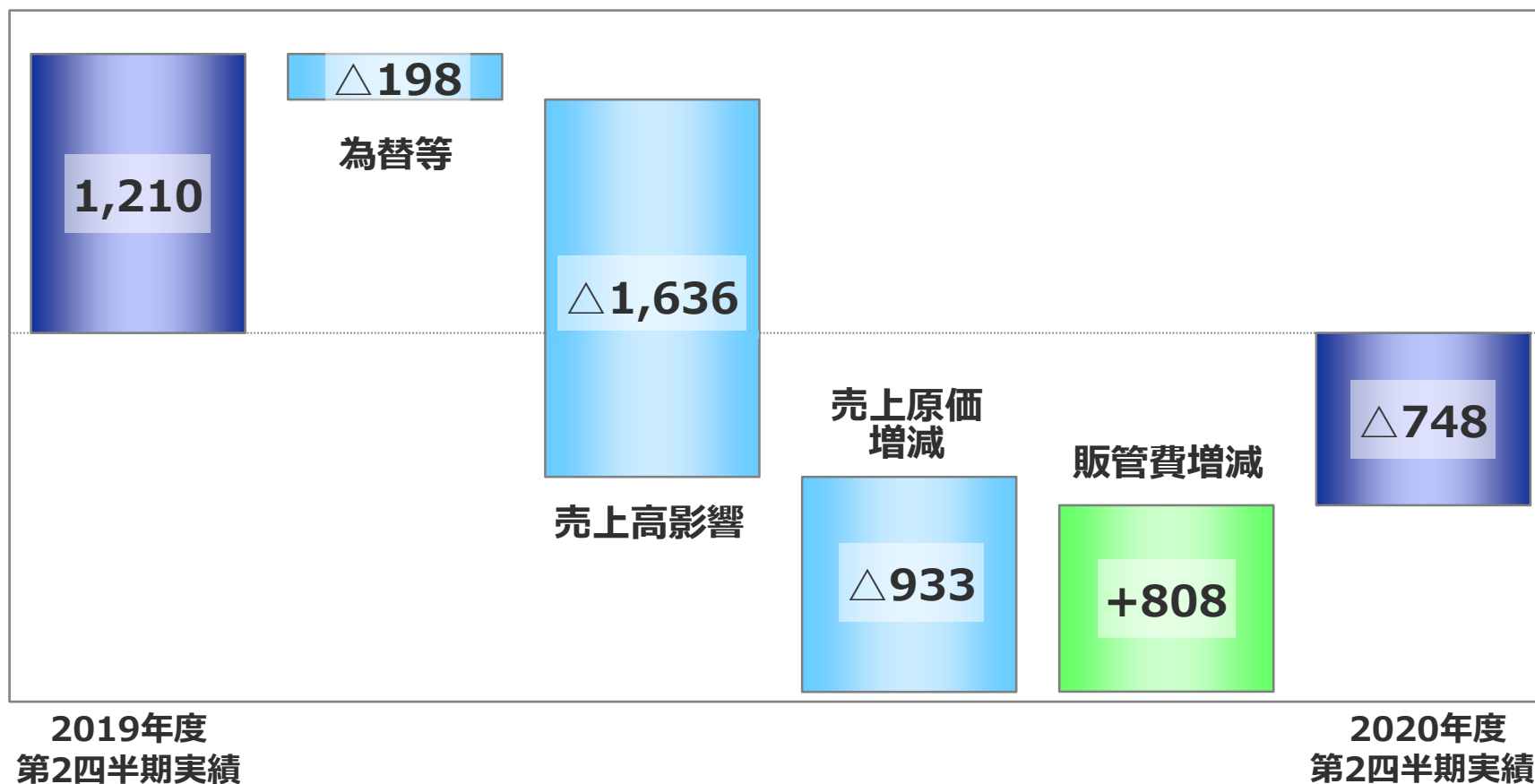
■【市販・海外代理店】 前年同期比 △2,890百万円 (23.2%減)
前半期比 △ 741百万円 (7.2%減)

・新型コロナウイルス感染拡大に伴う営業活動制限や
ロックダウン等の影響により、大幅減収

営業利益増減分析

- 営業利益は、前年同期比 $\Delta 1,958$ 百万円の $\Delta 748$ 百万円
- 減収による影響 $\Delta 1,636$ 百万円、売上原価率の悪化 $\Delta 933$ 百万円
- 営業活動の制限もあり経費節減に努め、販管費減により $+808$ 百万円

(百万円)



連結貸借対照表

- 現預金は、資金確保のための借入金の増加等により、前期末比 2,477百万円増
- たな卸資産は、新型コロナウイルス感染拡大等による受注減に伴い生産調整を行った結果、前期末比 250百万円減

(百万円)

	2019年9月末	2020年3月末	2020年9月末	前期末比 増減額
資産合計	100,650	98,118	98,960	841
現金および預金	13,327	12,924	15,402	2,477
たな卸資産	32,837	33,734	33,483	-250
有形固定資産	25,069	24,742	25,044	301
負債合計	40,993	40,679	42,171	1,492
有利子負債	22,818	27,207	29,486	2,279
純資産合計	59,657	57,439	56,788	-650
負債純資産合計	100,650	98,118	98,960	841
自己資本比率	59.0%	58.4%	57.2%	

- 営業CFは、税金等調整前四半期純損失を計上するも 2,500百万円
- フリーCFは、営業CFの改善、設備投資の一巡により 1,144百万円
- 設備投資は、維持・更新を中心に償却範囲内に抑制

(百万円)

	2019年度 上半期	2019年度 下半期	2020年度 上半期
営業活動によるキャッシュ・フロー	-525	-1,971	2,500
投資活動によるキャッシュ・フロー	-3,432	-2,755	-1,355
フリーキャッシュ・フロー	-3,958	-4,727	1,144
財務活動によるキャッシュ・フロー	800	3,818	1,393
現金および現金同等物の増減額	-3,272	-4,175	2,476
現金および現金同等物の残高	13,751	12,847	15,324
設備投資	4,009	1,446	1,676
減価償却費	1,895	1,905	1,945
有利子負債	22,818	27,207	29,486

**2020年度（2021年3月期）
業績予想**

- サプライチェーン供給網の強化
- 基幹システムをフル活用した収益構造改革
- コア技術力の強化（製品・生産・ソリューション）
- UBCグループとのシナジー効果実現

連結業績見通し（2020年度）



- 米中貿易摩擦問題等の長期化、新型コロナウイルス感染拡大の影響等により、設備投資需要は先送りも、年度後半から徐々に回復していく見込み
- 減収による稼働率の低下が影響し、営業損失は10億円を予想（百万円）

	2019年度 通期(実績)	2020年度 上半期(実績)	2020年度 下半期(予想)	2020年度 通期(予想)	増減率 (%)
売上高	47,457	20,258	21,241	41,500	-12.6
(%)	(31.1)	(27.0)	(27.9)	(27.5)	
売上総利益	14,766	5,471	5,928	11,400	-22.8
販売費及び一般管理費	13,425	6,219	6,180	12,400	-7.6
(%)	(2.8)	(-3.7)	(-1.2)	(-2.4)	
営業利益	1,341	-748	-251	-1,000	-
(%)	(2.7)	(-3.7)	(-0.2)	(-1.9)	
経常利益	1,268	-757	-42	-800	-
親会社株主に帰属 する当期純利益	-185	-588	-51	-640	-
USD	108.74	106.92	105.00	105.00	-
EURO	120.82	121.30	122.00	122.00	-
RMB	15.60	15.27	15.00	15.00	-
年間配当金	12.5円	4.0円	4.0円	8.0円	-
配当性向	-	-	-	-	-

連結売上高予想 <<地域別>>



- 【日本】** 半導体関連・実装機向けは復調傾向、工作機械向け回復見込むが低水準
- 【米州】** 半導体市場は堅調も、円高によるマイナス影響もあり、前期比減収
- 【欧州】** 第4四半期より半導体関連、工作機械向けは上向き、来期に期待
- 【中国】** 5Gや半導体、環境インフラ関連向けの投資需要活発
- 【その他】** 新型コロナウイルスの影響により市況は低迷

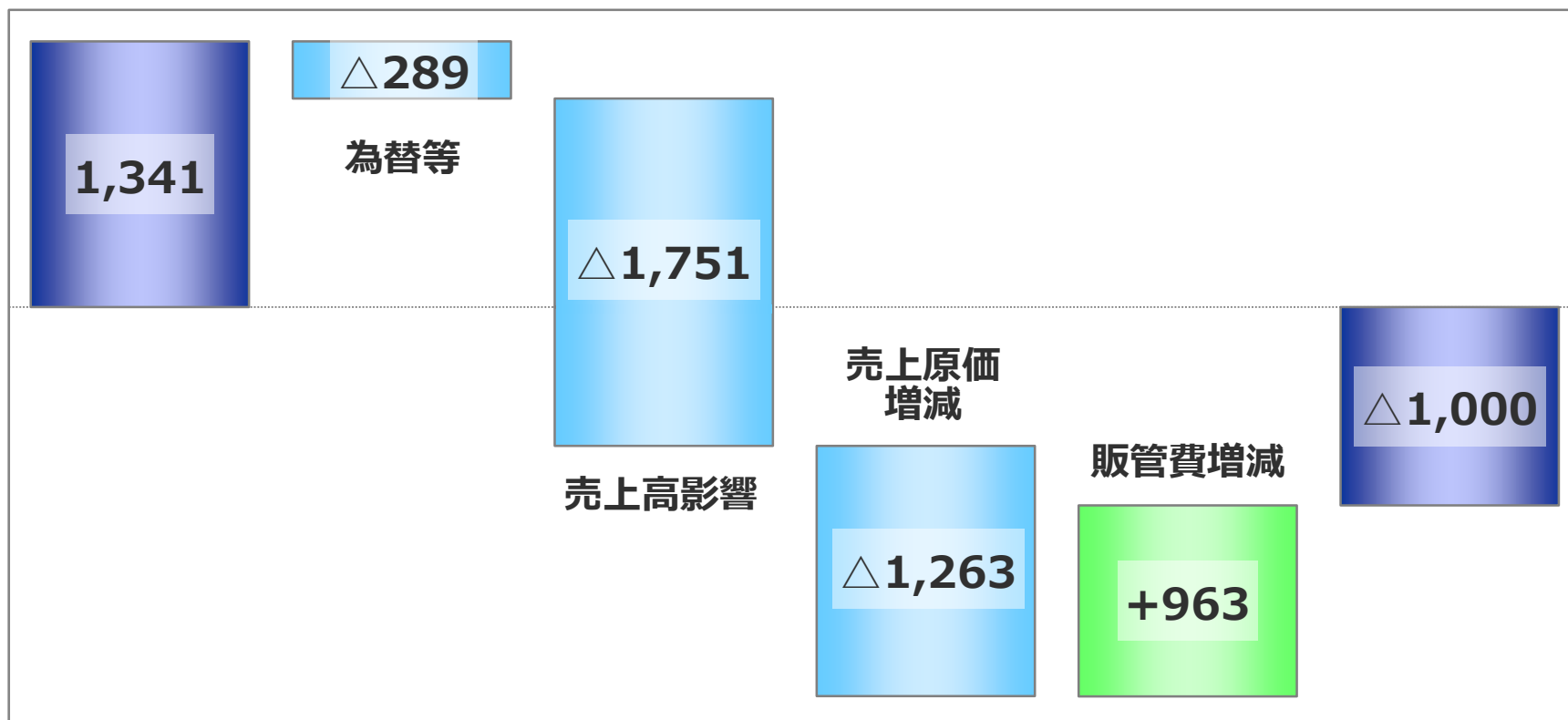
(百万円)

	日本	構成比	米州	構成比	欧州	構成比	中国	構成比	その他	構成比	合計
売上高	21,200	51.1	5,350	12.9	3,890	9.4	6,430	15.5	4,630	11.2	41,500
増減率(前期比)	(△17.5%)		(△17.4%)		(△15.2%)		(28.6%)		(△18.6%)		(△12.6%)
上半期(実績)	10,511	51.9	2,593	12.8	1,919	9.5	2,972	14.7	2,260	11.2	20,258
下半期(予想)	10,689	50.3	2,757	13.0	1,971	9.3	3,458	16.3	2,370	11.2	21,242

営業利益増減分析（予想）

- 営業利益は前年同期比 $\Delta 2,341$ 百万円、実質減収影響 $\Delta 1,751$ 百万円
- 生産調整に伴う操業度低下による売上原価率の悪化 $\Delta 1,263$ 百万円
- 営業経費、人件費等の経費抑制に努め、販管費減により $+963$ 百万円

(百万円)



2019年度実績

2020年度予想

中期経営計画 2020の取り組みについて

CHANGE & CHALLENGE ~ *Next Stage*

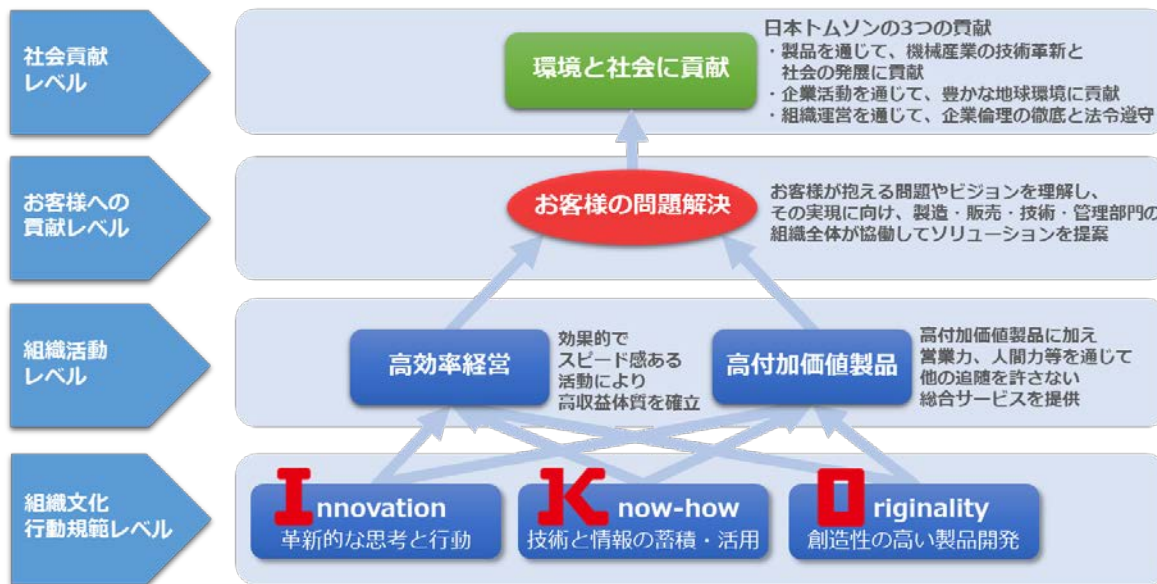
ACCOMPLISH

(成し遂げる)



経営理念 社会に貢献する「技術開発型企业」

日本トムソンは、軸受および軸受関連機器などの重要機械要素の製造販売を通じてお客様に信頼され、必要とされる企業です。さらに存在感のあるグローバルカンパニーとして成長を目指すため、技術と情熱のすべてを傾注してお客様が抱える問題を解決していく技術開発型企业を目指します。



経済価値
(業績)



社会価値
(社会課題)

前中期経営計画

中期経営計画2020

長期ビジョン

Hop!

CHANGE & CHALLENGE

Step!

CHANGE & CHALLENGE ~ Next Stage

ACCOMPLISH

Jump!

「攻めの経営へ転換」
長期ビジョン実現への基盤強化

[実績]

売上高・・・552億円
営業利益・・・26億円
ROE・・・2.9%

「最後まで成し遂げる」
～成果の獲得～

[目標]

売上高・・・**700億円以上**
営業利益・・・**80億円以上**
ROE・・・**8%以上**

「目指す姿の実現」
～真のグローバルカンパニーへ～

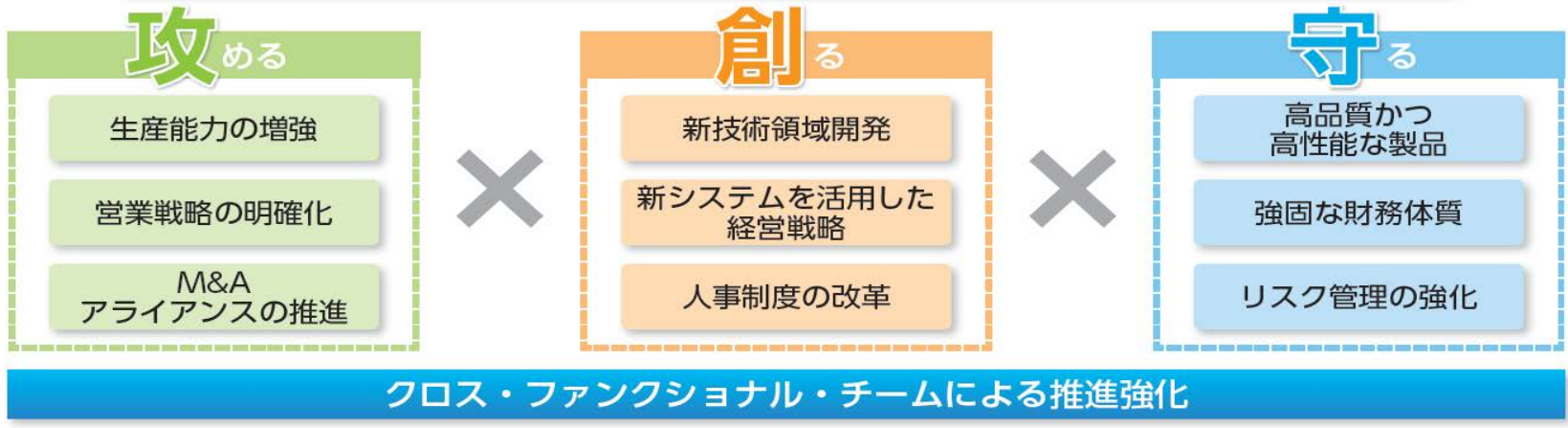
[目標]

売上高・・・1000億円以上
営業利益・・・150億円以上
ROE・・・10%以上

長期ビジョンの実現に向け、変革と挑戦を継続する

- 長期目標達成に向けた成長戦略は着実に進捗中
- 中計施策を完遂し、次の需要拡大期に向け土台を強化

環境・社会・ガバナンス
基本戦略の全従業員への浸透



- ネット工程の強化(協力会社含む)
- ベトナム工場の増築、設備増強
- UBCでのIKOブランド生産拡充

◆IKOグループグローバルSCの強化

IKOトムソンベトナム

UBC蘇州

調達
生産
販売

- 産学連携・企業間連携の推進
- 知財戦略の強化
- 人事評価制度見直し

◆技術開発体制の進化軸

世界初!! 液晶潤滑リニアウェイ

知能化への取り組み

新化

単純化

複合化

IKO INNOVATION

小型・軽量化

高精度化

直曲搬送システム

長寿命化

- 新基幹システムによる構造改革
- 品質保証体制のさらなる強化
- IKOブランドの強化と発信

◆『信用・信頼』されるブランドへ

Oil Minimum

環境

S:社会

G:ガバナンス

Environment (環境)

Social (社会)

Governance (ガバナンス)

【参考資料】
決算財務データ

連結業績推移

(百万円)

区分	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度			2020年度				
					上半期	下半期	通期	第1四半期	第2四半期	上半期	下半期(予)	通期(予)
売上高 (月平均売上高)	43,664 (3,638)	44,130 (3,677)	55,228 (4,602)	57,570 (4,797)	25,443 (4,240)	22,014 (3,669)	47,457 (3,954)	10,615 (3,538)	9,642 (3,214)	20,258 (3,376)	21,241 (3,540)	41,500 (3,458)
売上原価	29,288	31,206	39,401	39,333	17,172	15,517	32,690	7,730	7,056	14,786	15,313	30,100
(%)	(32.9)	(29.3)	(28.7)	(31.7)	(32.5)	(29.5)	(31.1)	(27.2)	(26.8)	(27.0)	(27.9)	(27.5)
売上総利益	14,376	12,924	15,826	18,237	8,270	6,496	14,766	2,884	2,586	5,471	5,928	11,400
販売費及び一般管理費	11,357	11,778	13,177	13,353	7,059	6,365	13,425	3,071	3,148	6,219	6,180	12,400
(%)	(6.9)	(2.6)	(4.8)	(8.5)	(4.8)	(0.6)	(2.8)	(-1.8)	(-5.8)	(-3.7)	(-1.2)	(-2.4)
営業利益	3,018	1,145	2,649	4,883	1,210	130	1,341	-186	-561	-748	-251	-1,000
営業外損益	-261	-240	-251	441	-267	195	-72	4	-13	-9	209	200
(%)	(6.3)	(2.1)	(4.3)	(9.3)	(3.7)	(1.5)	(2.7)	(-1.7)	(-6.0)	(-3.7)	(-0.2)	(-1.9)
経常利益	2,756	905	2,397	5,325	942	326	1,268	-182	-574	-757	-42	-800
特別損益	-2	-	92	-209	-	-249	-249	4	-	4	0	5
(%)	(6.3)	(2.1)	(4.5)	(8.9)	(3.7)	(0.3)	(2.1)	(-1.7)	(-6.0)	(-3.7)	(-0.2)	(-1.9)
税金等調整前当期純利益	2,754	905	2,489	5,115	942	76	1,019	-178	-574	-752	-42	-795
法人税等	1,181	1,184	815	1,373	636	552	1,188	-182	18	-164	9	-155
(%)	(3.6)	(-0.6)	(3.0)	(6.5)	(1.2)	(-2.2)	(-0.4)	(0.0)	(-6.1)	(-2.9)	(-0.2)	(-1.5)
当期純利益	1,572	-278	1,674	3,742	305	-475	-169	4	-592	-588	-51	-640
非支配株主に帰属する当期純利益	2	12	-4	23	8	7	16	-	-	-	-	-
(%)	(3.6)	(-0.7)	(3.0)	(6.5)	(1.2)	(-2.2)	(-0.4)	(0.0)	(-6.1)	(-2.9)	(-0.2)	(-1.5)
親会社株主に帰属する当期純利益	1,569	-291	1,678	3,718	297	-482	-185	4	-592	-588	-51	-640

※伸び率(通期および累計は前期と半期は前半期と比較し、四半期は直近の前四半期と比較)

売上高	-2.9	1.1	25.1	4.2	-10.0	-13.5	-17.6	-4.1	-9.2	-8.0	4.9	-12.6
営業利益	-22.2	-62.0	131.2	84.4	-48.8	-89.2	-72.5	-	-	-	-	-
経常利益	-42.5	-67.2	164.7	122.2	-61.8	-65.4	-76.2	-	-	-	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	-47.1	-	-	121.5	-82.0	-	-	-	-	-	-	-

USD	120.14	108.38	110.85	110.91	108.63	108.84	108.74	107.62	106.21	106.92	-	-
EURO	132.58	118.79	129.70	128.41	121.42	120.22	120.82	118.48	124.11	121.30	-	-
RMB	18.85	16.11	16.75	16.54	15.68	15.52	15.60	15.17	15.36	15.27	-	-

連結貸借対照表

(百万円)

区分	2016年3月末	2017年3月末	2018年3月末	2019年3月末	2020年3月末	2020年9月末	前期末比	
							増減額	増減率(%)
現金および預金	13,933	20,240	18,104	17,023	12,924	15,402	2,477	19.2
受取手形および売掛金	10,240	13,113	16,373	15,455	11,671	10,650	-1,020	-8.7
たな卸資産	28,386	25,916	25,543	29,770	33,734	33,483	-250	-0.7
その他	3,675	3,358	1,275	1,369	2,610	1,180	-1,429	-54.8
流動資産合計	56,236	62,629	61,296	63,619	60,940	60,717	-222	-0.4
建物および構築物	5,553	5,691	5,348	5,235	7,855	7,698	-156	-2.0
機械装置および運搬具	10,566	10,548	9,700	9,767	11,500	11,752	252	2.2
その他	4,624	4,632	5,265	7,427	5,387	5,593	206	3.8
有形固定資産合計	20,744	20,872	20,313	22,430	24,742	25,044	301	1.2
無形固定資産合計	1,974	3,374	2,956	2,566	2,107	1,883	-223	-10.6
投資その他の資産合計	10,242	12,751	13,927	12,851	10,328	11,313	985	9.5
資産合計	89,197	99,627	98,493	101,468	98,118	98,960	841	0.9
支払手形および買掛金	6,551	8,143	10,939	11,438	7,832	6,599	-1,232	-15.7
短期借入金（社債等含む）	7,875	8,534	2,778	3,179	5,330	9,846	4,516	84.7
その他	5,300	4,182	5,859	7,520	4,591	4,720	128	2.8
流動負債合計	19,728	20,861	19,577	22,138	17,754	21,167	3,412	19.2
社債等	5,000	10,000	10,000	10,000	15,000	10,000	-5,000	-33.3
長期借入金	5,114	8,133	8,516	8,317	6,876	9,639	2,763	40.2
その他	1,297	2,027	732	816	1,048	1,364	316	30.2
固定負債合計	11,412	20,160	19,249	19,134	22,924	21,004	-1,920	-8.4
負債合計	31,141	41,021	38,827	41,273	40,679	42,171	1,492	3.7
株主資本	55,833	54,420	54,795	57,614	56,579	55,241	-1,338	-2.4
その他の包括利益累計額	2,169	3,795	4,422	2,373	711	1,399	687	96.6
新株予約権	18	30	76	114	148	148	-	-
非支配株主持分	35	359	372	93	-	-	-	-
純資産合計	58,056	58,605	59,666	60,195	57,439	56,788	-650	-1.1
負債純資産合計	89,197	99,627	98,493	101,468	98,118	98,960	841	0.9
自己資本比率	65.0%	58.4%	60.1%	59.1%	58.4%	57.2%		

(注) 税効果会計に係る会計基準の一部改正に伴い、2018年3月末の連結貸借対照表の組替を実施しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

区分	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度 上半期
税金等調整前当期純利益	2,754	905	2,489	5,115	1,019	-752
減価償却費	2,272	2,596	3,094	3,297	3,800	1,945
売上債権の増減額（-は増加）	735	-2,264	-3,196	861	3,642	1,026
たな卸資産の増減額（-は増加）	-864	2,984	410	-4,266	-4,266	176
その他	-2,375	759	3,246	150	-6,692	106
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,521	4,981	6,043	5,158	-2,497	2,500
有形固定資産の取得による支出	-3,881	-3,756	-1,539	-4,588	-6,048	-1,310
その他	-1,026	-1,619	159	-473	-139	-45
投資活動によるキャッシュ・フロー	-4,908	-5,376	-1,379	-5,061	-6,188	-1,355
借入純増減額（-は減少）	-592	3,279	-368	201	710	2,279
社債等の発行による収入	-	10,000	-	-	5,000	-
社債等の償還による支出	-	-4,999	-5,000	-	-	-
配当金支払他	-1,351	-1,153	-1,327	-1,248	-1,091	-885
財務活動によるキャッシュ・フロー	-1,944	7,126	-6,696	-1,047	4,618	1,393
現金および現金同等物に係る換算差額	-80	-78	11	-44	-108	-61
現金および現金同等物の増減額	-4,410	6,653	-2,020	-995	-4,175	2,476
現金および現金同等物の期首残高	17,797	13,386	20,040	18,019	17,023	12,847
現金および現金同等物の期末残高	13,386	20,040	18,019	17,023	12,847	15,324

(注) 2015年度の「現金および現金同等物の期首残高」には、「連結子会社の決算期変更に伴う現金および現金同等物の増減額」を含めております。

連結たな卸資産推移



(百万円)

区分	2016年 3月末	2017年 3月末		2018年 3月末		2019年 3月末		2020年 3月末		2020年 9月末	
	(A)	(B)	B - A	(C)	C - B	(D)	D - C	(E)	E - D	(F)	F - E
完成品・半製品											
軸受等	13,444	12,795	-648	11,223	-1,572	13,807	2,584	15,675	1,867	15,539	-135
諸機械部品	370	390	20	510	119	653	142	521	-132	483	-37
小計	13,814	13,186	-627	11,734	-1,452	14,461	2,726	16,196	1,735	16,023	-172
仕掛品	9,013	7,892	-1,121	8,713	821	9,667	953	11,122	1,455	10,808	-313
原材料	5,558	4,837	-721	5,095	257	5,642	546	6,414	772	6,651	236
合計	28,386	25,916	-2,469	25,543	-373	29,770	4,227	33,734	3,963	33,483	-250

連結設備投資等推移

(百万円)

区分	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	
						上半期	通期(予)
・設備投資額	6,150	2,627	2,535	5,248	5,455	1,676	3,200
・減価償却費							
有形固定資産	2,216	2,546	2,654	2,803	3,239	1,562	3,130
無形固定資産	56	50	439	494	560	383	770
(長期前払費用を含む)							
減価償却費 計	2,272	2,596	3,094	3,297	3,800	1,945	3,900

連結従業員数推移



(人)

区分	2016年 3月末	2017年 3月末		2018年 3月末		2019年 3月末		2020年 3月末		2020年 9月末	
	(A)	(B)	B - A	(C)	C - B	(D)	D - C	(E)	E - D	(F)	F - E
従業員 (単 独)	1,750 (859)	1,919 (887)	169 (28)	2,232 (934)	313 (47)	2,448 (977)	216 (43)	2,232 (994)	-216 (17)	2,247 (1,008)	15 (14)
外部社員 (内 生産部門)	416 (346)	460 (388)	44 (42)	732 (661)	272 (273)	764 (694)	32 (33)	463 (401)	-301 (-293)	451 (389)	-12 (-12)

IRに関するお問い合わせ

日本トムソン株式会社 経営企画部

TEL : 03-3448-5868
E-mail : ir_information@ikonet.co.jp
HP : <https://www.ikont.co.jp>

本資料には、業績見通し等を記載しておりますが、
当資料の作成時点の経済環境や事業方針等の一定の前提に基づいて作成しております。
従って、実際の業績は、様々な要因により、これらの見通しとは異なることがありますことをご承知おき下さい。