

**2019年度（2020年3月期）
決算説明会**

IKO

**2020年6月4日
日本トムソン株式会社**

1. 2019年度（2020年3月期）決算概要

2. 2020年度（2021年3月期）の取り組み

3. IKO中期経営計画2020の進捗について

【参考資料】 決算財務データ

※1 業績等の見通しは、世界的な新型コロナウイルスの感染拡大による当社グループの事業活動に与える影響を合理的に算定することが困難であることから、未定としております。今後、連結業績予想の算定が可能となった時点で速やかに開示いたします。

※2 当資料記載の各業績値は百万円未満を切り捨てて表記しております。

※3 当資料記載の各比率・利率は小数点第二位を四捨五入して表記しております。

2019年度（2020年3月期） 決算概要

- **売上高は、エレクトロニクス関連・工作機械向けを中心に需要が減速し、前期比 17.6%減収**
- **営業利益は、減収・減産や為替のマイナス影響等により、前期比 72.5%減益**
- **当期純利益は、特別損失の計上、繰延税金資産取り崩しに伴う税金費用負担増により、185百万円の損失計上**
- **受注高は、前期比 29.1%減も、第4四半期は前四半期比 11.9%増に回復**

連結決算概要

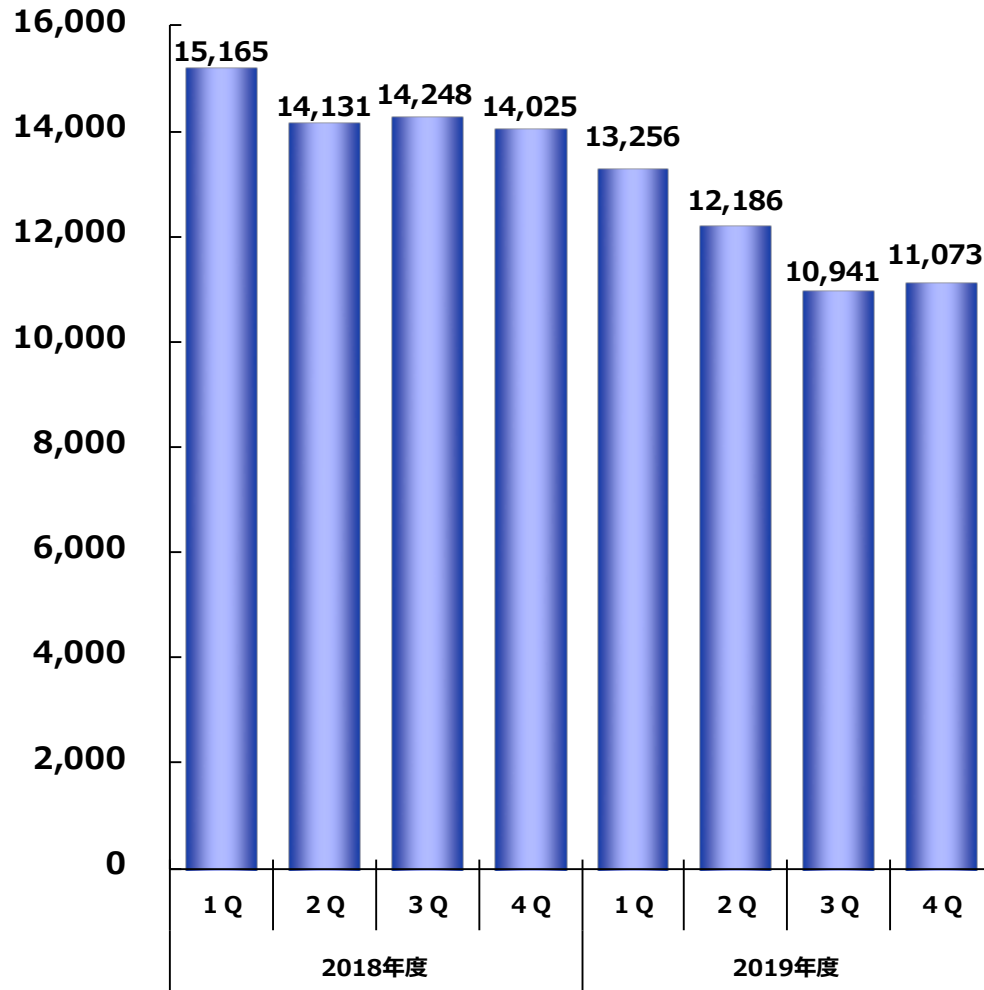


(百万円)

区分	2018年度	構成比 (%)	2019年度	構成比 (%)	増減率(%)
売上高	57,570		47,457		-17.6
売上総利益	18,237	31.7	14,766	31.1	-19.0
販売費及び一般管理費	13,353	23.2	13,425	28.3	0.5
営業利益	4,883	8.5	1,341	2.8	-72.5
経常利益	5,325	9.3	1,268	2.7	-76.2
親会社株主に帰属する 当期純利益	3,718	6.5	-185	-0.4	-
配当金	15.0円		12.5円		
配当性向	28.9%		-		

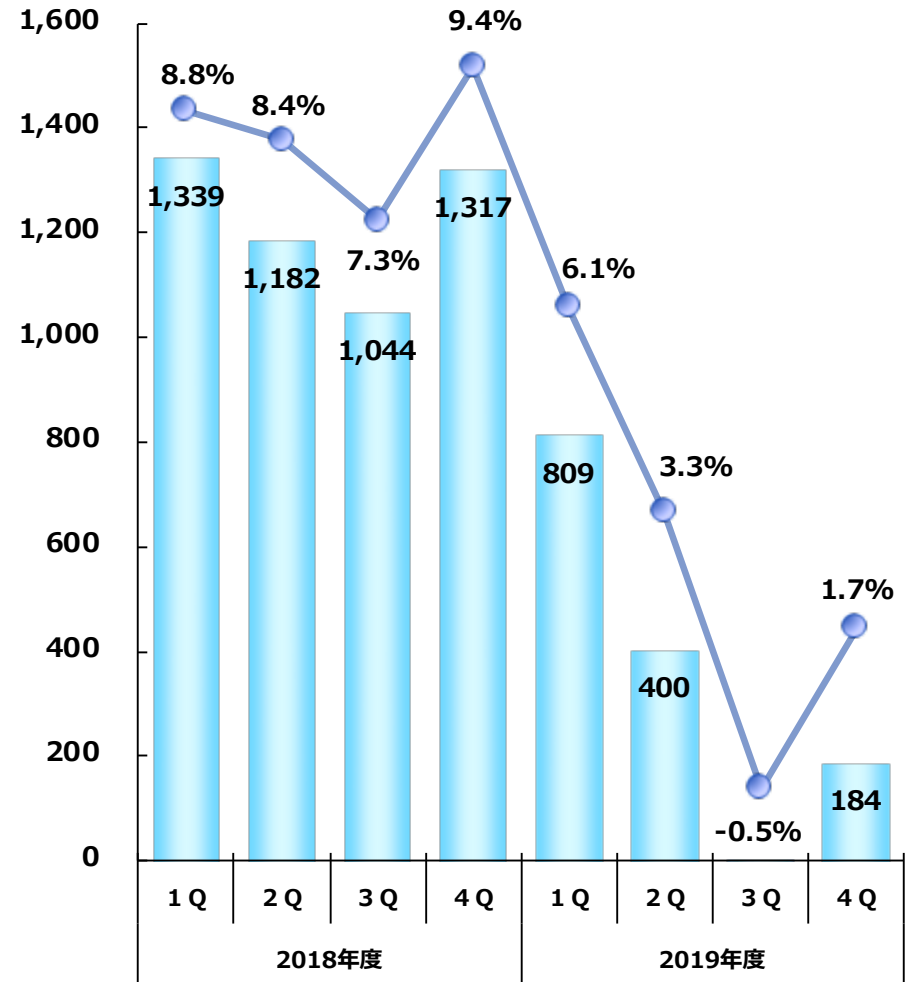
売上高

(百万円)

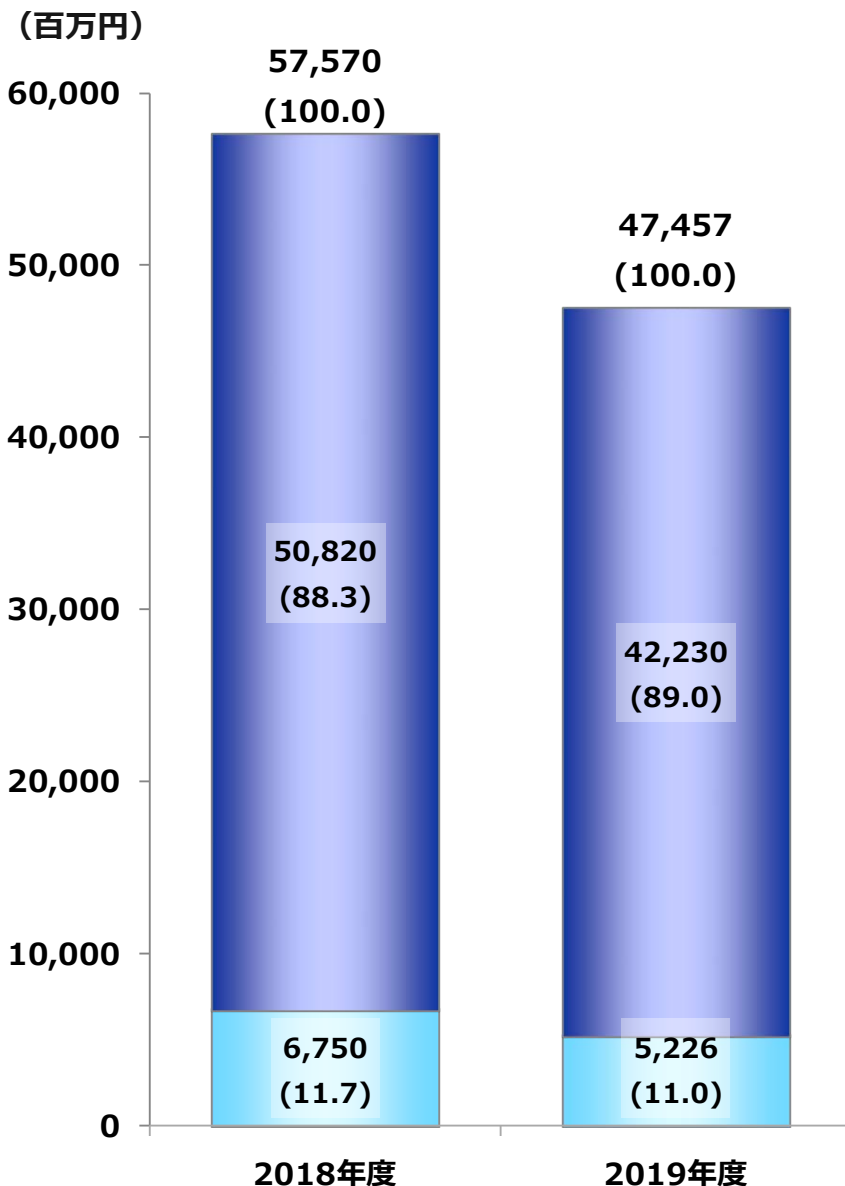


営業利益／営業利益率

(百万円)



連結売上高《品目別》



【軸受等】

前期比 Δ 8,589百万円 (16.9%減)

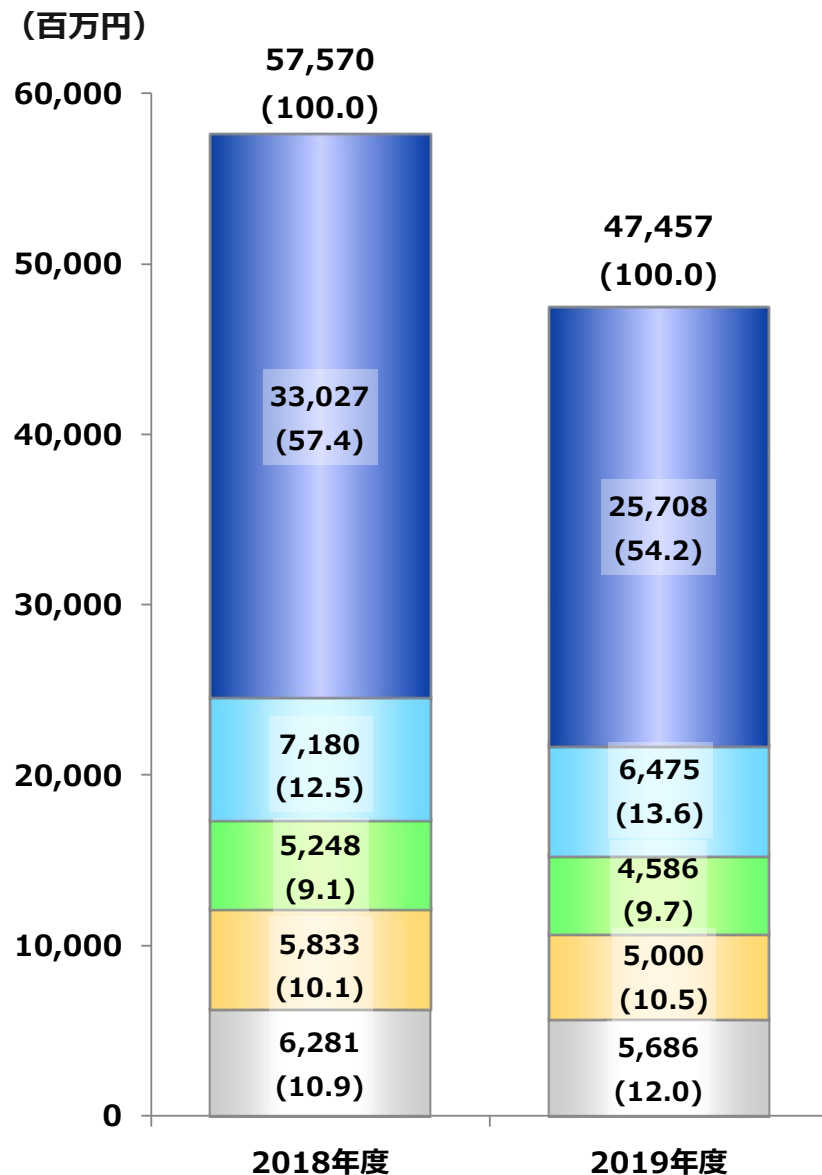
- ・ ニードルベアリングは、エレクトロニクス関連や工作機械向け等が減少
- ・ 直動案内機器は、医療機器向け堅調も、エレクトロニクス関連や工作機械、一般産業機械向け等が減少

【諸機械部品】

前期比 Δ 1,523百万円 (22.6%減)

- ・ ボールねじ等の付随商品のほか、自社製品を組み込んだシステム製品の需要が減少

連結売上高 <<地域別>>



【日本】

前期比 Δ 7,318百万円 (22.2%減)

- ・エレクトロニクス関連や工作機械向けを中心に需要減

【米州】

前期比 Δ 704百万円 (9.8%減)

- ・精密機械や一般産業機械向け等の需要が低調推移

【欧州】

前期比 Δ 661百万円 (12.6%減)

- ・工作機械向けが底堅く推移した一方で、一般産業機械向け等が低迷。円高によるマイナス影響もあり

【中国】

前期比 Δ 833百万円 (14.3%減)

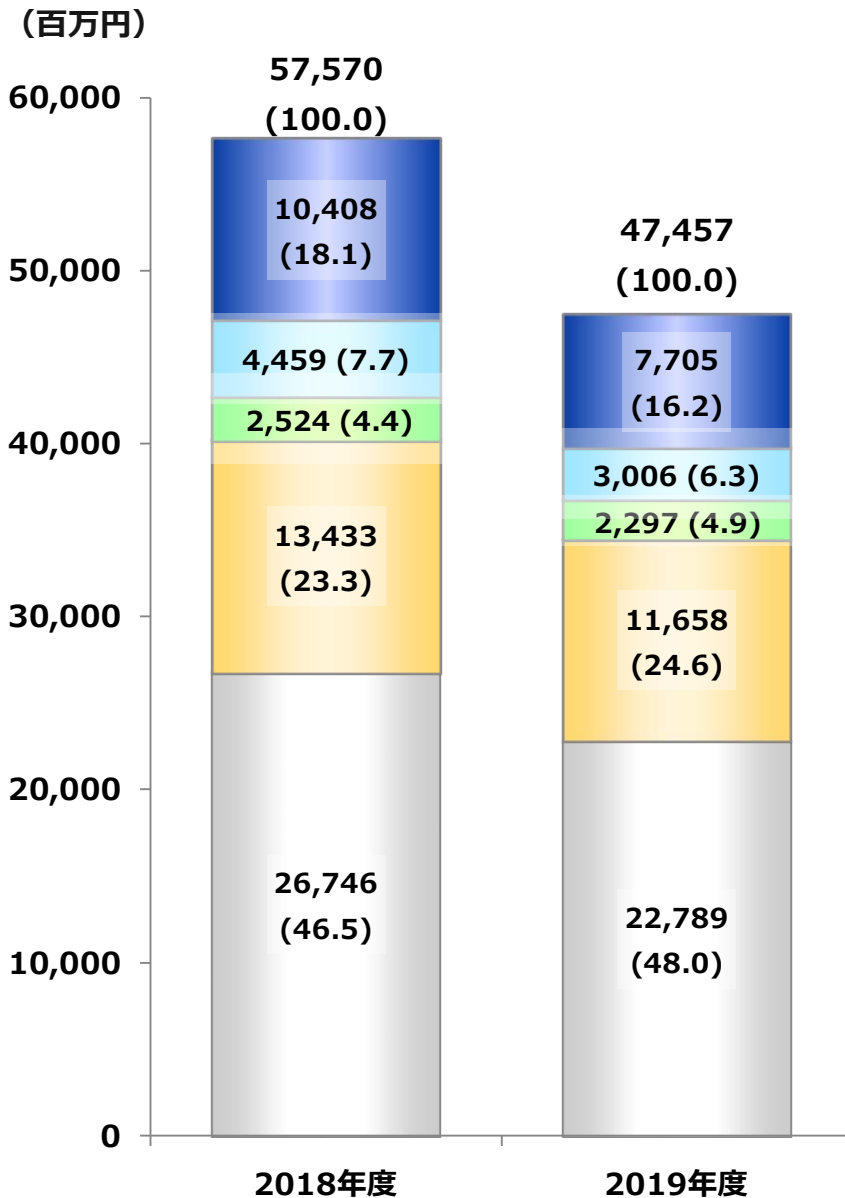
- ・米国との貿易摩擦に加え、第4四半期に発生した新型コロナウイルス感染拡大による減速も影響

【その他】

前期比 Δ 595百万円 (9.5%減)

- ・台湾やシンガポール等において投資抑制の動きが見られ、需要減

連結売上高《需要業界別》



【エレクトロニクス】 前期比 Δ 2,702百万円 (26.0%減)

- ・半導体製造装置関連向けをはじめ、大幅減収

【工作機械】 前期比 Δ 1,453百万円 (32.6%減)

- ・自動車ほか需要業界における設備投資抑制、需要旺盛だった前期の反動もあり、低迷

【輸送機器】 前期比 Δ 226百万円 (9.0%減)

- ・UBCのイラン向けが経済制裁の影響を受け、自動車向け等を中心に減収

【その他一般機械】 前期比 Δ 1,774百万円 (13.2%減)

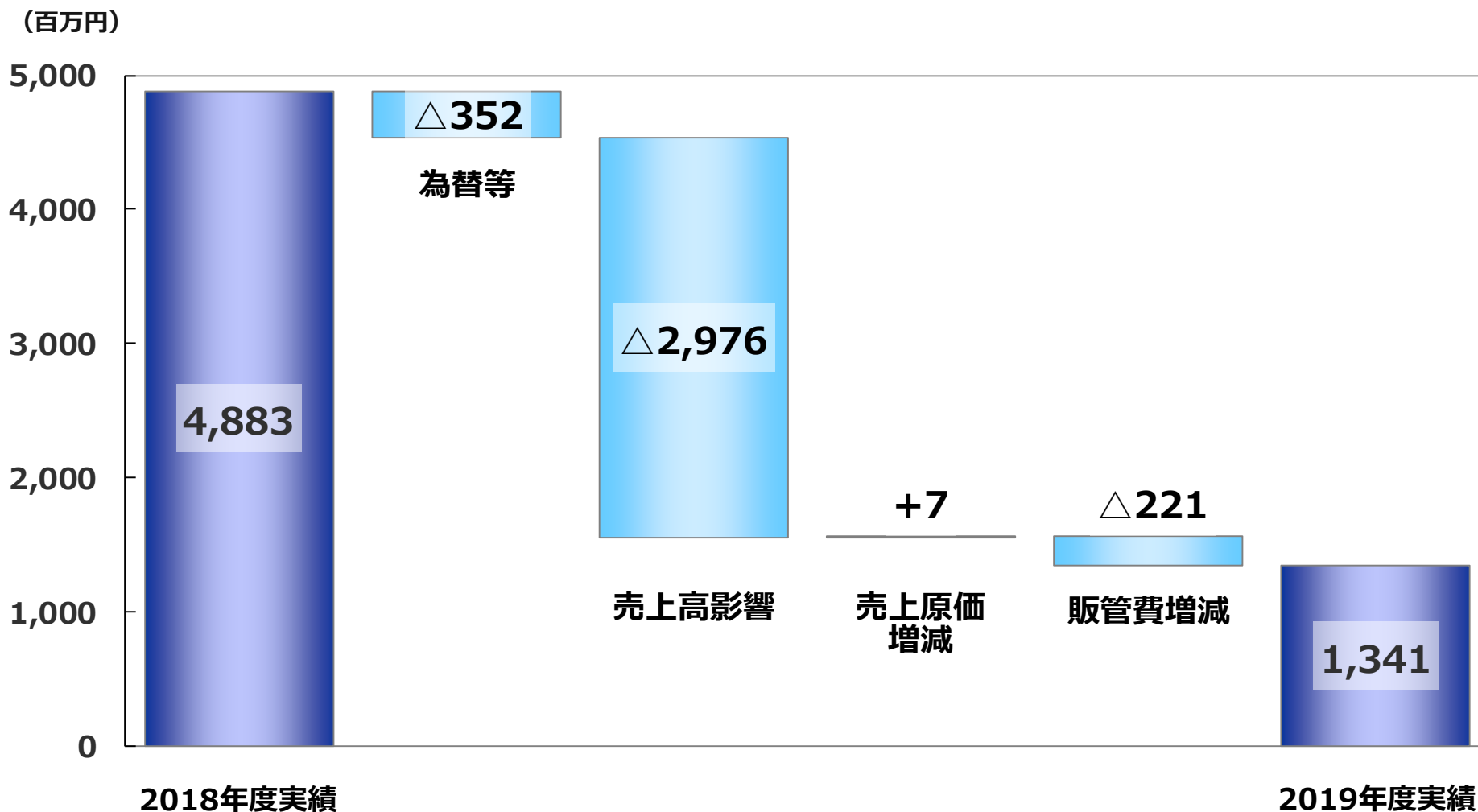
- ・国内では医療機器向け好調も繊維機械向けが低迷
- ・欧米では精密機械向けを中心に需要減

【市販・海外代理店】 前期比 Δ 3,956百万円 (14.8%減)

- ・全般的な投資抑制傾向に加え、新型コロナウイルス感染拡大に伴う営業活動制限も影響

営業利益増減分析

- 営業利益は、前期比 $\Delta 3,542$ 百万円
- 円高による影響 $\Delta 352$ 百万円、減収による影響 $\Delta 2,976$ 百万円
- 本社建替関連費用等の計上により、販管費 $\Delta 221$ 百万円



連結貸借対照表

- 現預金は、生産能力の増強投資等により前期末比 4,099百万円減。
有形固定資産は同 2,312百万円増
- たな卸資産は、今後の需要増に備えた在庫積み増し等により、
前期末比 3,963百万円増

(百万円)

	2019年3月末	2020年3月末	増減額
資産合計	101,468	98,118	-3,349
現金および預金	17,023	12,924	-4,099
たな卸資産	29,770	33,734	3,963
有形固定資産	22,430	24,742	2,312
負債合計	41,273	40,679	-593
有利子負債	21,496	27,207	5,710
純資産合計	60,195	57,439	-2,755
負債純資産合計	101,468	98,118	-3,349
自己資本比率	59.1%	58.4%	

- 営業CFは、たな卸資産増加、法人税支払い等により △2,497百万円
- 投資CFは、設備投資のための支出増により △6,188百万円
- 設備投資は、生産能力増強・本社建替関連を中心に 5,455百万円

(百万円)

	2018年度	2019年度
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,158	-2,497
投資活動によるキャッシュ・フロー	-5,061	-6,188
フリーキャッシュ・フロー	96	-8,686
財務活動によるキャッシュ・フロー	-1,047	4,618
現金および現金同等物の増減額	-995	-4,175
現金および現金同等物の残高	17,023	12,847

設備投資	5,248	5,455
減価償却費	3,297	3,800
有利子負債	21,496	27,207

2020年度（2021年3月期） の取り組みについて

2021年3月期の業績予想は、新型コロナウイルスの影響により現段階で合理的な算出が困難であるため未定（開示可能となった段階で公表）

- 情報連携によるサプライチェーン供給網の強化
- 基幹システムをフル活用した収益構造改革
- コア技術力の強化（製品・生産・ソリューション）
- UBCグループとのシナジー効果実現

2021年3月期の 見方の前提条件

- ・第2四半期までは新型コロナウイルスの影響を受けるものと想定
- ・第3四半期からは一定の回復。徐々に経済活動の正常化を見込む
しかしながら、回復度合・時期が不透明
- ・医療機器向け等の特需案件はプラス影響

- 【日本】**
 - ・5Gや次世代半導体関連向けの投資回復・拡大
 - ・工作機械、輸送機器、一般産業機械の回復は緩やか
- 【欧米】**
 - ・医療機器向け特需の案件獲得に注力
 - ・通商問題による影響が不透明も、半導体を中心としたエレクトロニクス関連は足元、すでに活発化の動き
 - ・自動車、工作機械向け等の立ち上がりに注視
- 【中国】**
 - ・いち早い回復が期待される。すでにエレクトロニクス関連、医療機器、建設機械、一部の工作機械向けなど、各分野で動きあり
- 【その他】**
 - ・台湾や韓国等の需要回復に期待。一方、新型コロナウイルスの影響によりインド、南米、中近東ほか新興国の回復は遅れる

中期経営計画 2020の取り組みについて

CHANGE & CHALLENGE ~ *Next Stage*

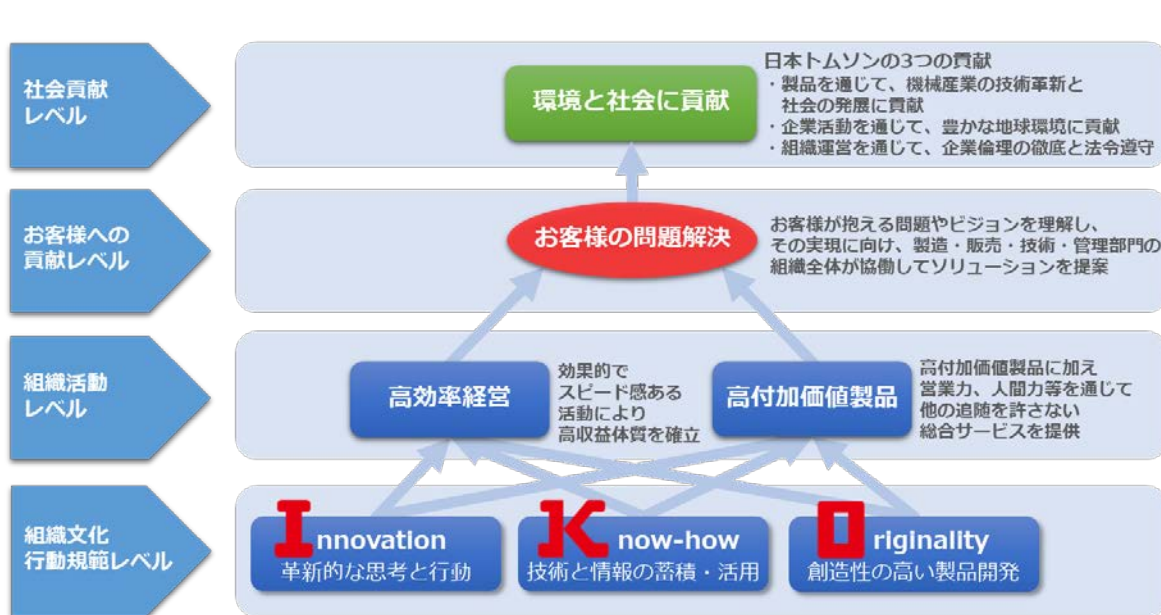
ACCOMPLISH

(成し遂げる)



経営理念 社会に貢献する「技術開発型企业」

日本トムソンは、軸受および軸受関連機器などの重要機械要素の製造販売を通じてお客様に信頼され、必要とされる企業です。さらに存在感のあるグローバルカンパニーとして成長を目指すため、技術と情熱のすべてを傾注してお客様が抱える問題を解決していく技術開発型企业を目指します。



経済価値
(業績)



社会価値
(社会課題)

前中期経営計画

中期経営計画2020

長期ビジョン

Hop!

CHANGE & CHALLENGE

Step!

CHANGE & CHALLENGE ~Next Stage

Jump!

ACCOMPLISH

「攻めの経営へ転換」
長期ビジョン実現への基盤強化

[実績]

売上高・・・552億円
営業利益・・・26億円
ROE・・・2.9%

「最後まで成し遂げる」
～成果の獲得～

[目標]

売上高・・・**700億円以上**
営業利益・・・**80億円以上**
ROE・・・**8%以上**

「目指す姿の実現」
～真のグローバルカンパニーへ～

[目標]

売上高・・・1000億円以上
営業利益・・・150億円以上
ROE・・・10%以上

長期ビジョンの実現に向け、変革と挑戦を継続する

- 長期目標達成に向けた成長戦略は着実に進捗中
- 中期経営計画最終年度へ向け地域別戦略の精査・見直し

環境・社会・ガバナンス

基本戦略の全従業員への浸透

攻める

生産能力の増強

営業戦略の明確化

M&A
アライアンスの推進

創る

新技術領域開発

新システムを活用した
経営戦略

人事制度の改革

守る

高品質かつ
高性能な製品

強固な財務体質

リスク管理の強化

クロス・ファンクショナル・チームによる推進強化

- ネット工程の強化(協力会社含む)
- ベトナム工場の増築、設備増強
- UBCでのIKOブランド生産拡充

◆IKOグループグローバルSCの強化



UBC蘇州



- 産学連携・企業間連携の推進
- 知財戦略の強化
- 人事評価制度見直し

◆技術開発体制の進化軸



- 新基幹システムによる構造改革
- 品質保証体制のさらなる強化
- IKOブランドの強化と発信

◆『信用・信頼』されるブランドへ

Oil Minimum

地球環境に配慮する IKO

S:社会

E:環境

G:ガバナンス

Environment (環境)	Social (社会)	Governance (ガバナンス)
<ul style="list-style-type: none"> 環境方針 環境基準の遵守 高効率生産 	<ul style="list-style-type: none"> 地域社会貢献 人材育成 多様性 	<ul style="list-style-type: none"> コーポレート・ガバナンス 情報開示システム ESGレポートの公表 ESGに関するお問い合わせ

**【参考資料】
決算財務データ**

(百万円)

区分	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
売上高	44,972	43,664	44,130	55,228	57,570	47,457
(月平均売上高)	(3,747)	(3,638)	(3,677)	(4,602)	(4,797)	(3,954)
売上原価	30,867	29,288	31,206	39,401	39,333	32,690
(%)	(31.4)	(32.9)	(29.3)	(28.7)	(31.7)	(31.1)
売上総利益	14,104	14,376	12,924	15,826	18,237	14,766
販売費及び一般管理費	10,227	11,357	11,778	13,177	13,353	13,425
(%)	(8.6)	(6.9)	(2.6)	(4.8)	(8.5)	(2.8)
営業利益	3,877	3,018	1,145	2,649	4,883	1,341
営業外損益	914	-261	-240	-251	441	-72
(%)	(10.7)	(6.3)	(2.1)	(4.3)	(9.3)	(2.7)
経常利益	4,792	2,756	905	2,397	5,325	1,268
特別損益	133	-2	-	92	-209	-249
(%)	(11.0)	(6.3)	(2.1)	(4.5)	(8.9)	(2.1)
税金等調整前当期純利益	4,925	2,754	905	2,489	5,115	1,019
法人税等	1,934	1,181	1,184	815	1,373	1,188
(%)	(6.7)	(3.6)	(-0.6)	(3.0)	(6.5)	(-0.4)
当期純利益	2,990	1,572	-278	1,674	3,742	-169
非支配株主に帰属する当期純利益	24	2	12	-4	23	16
(%)	(6.6)	(3.6)	(-0.7)	(3.0)	(6.5)	(-0.4)
親会社株主に帰属する当期純利益	2,966	1,569	-291	1,678	3,718	-185

※伸び率(通期は前期と半期は前半期と比較し、四半期は直近の前四半期と比較)

売上高	14.5	-2.9	1.1	25.1	4.2	-17.6
営業利益	-	-22.2	-62.0	131.2	84.4	-72.5
経常利益	459.1	-42.5	-67.2	164.7	122.2	-76.2
親会社株主に帰属する当期純利益	421.5	-47.1	-	-	121.5	-

USD	109.93	120.14	108.38	110.85	110.91	108.74
EURO	138.77	132.58	118.79	129.70	128.41	120.82
RMB	17.74	18.85	16.11	16.75	16.54	15.60

連結貸借対照表



(百万円)

	2015年3月末	2016年3月末	2017年3月末	2018年3月末	2019年3月末	2020年3月末	前期末比	
							増減額	増減率(%)
現金および預金	18,871	13,933	20,240	18,104	17,023	12,924	-4,099	-24.1
受取手形および売掛金	10,839	10,240	13,113	16,373	15,455	11,671	-3,784	-24.5
たな卸資産	27,851	28,386	25,916	25,543	29,770	33,734	3,963	13.3
その他	4,489	3,675	3,358	1,275	1,369	2,610	1,240	90.5
流動資産合計	62,052	56,236	62,629	61,296	63,619	60,940	-2,679	-4.2
建物および構築物	5,026	5,553	5,691	5,348	5,235	7,855	2,619	50.0
機械装置および運搬具	8,850	10,566	10,548	9,700	9,767	11,500	1,733	17.7
その他	4,420	4,624	4,632	5,265	7,427	5,387	-2,040	-27.5
有形固定資産合計	18,297	20,744	20,872	20,313	22,430	24,742	2,312	10.3
無形固定資産合計	1,320	1,974	3,374	2,956	2,566	2,107	-459	-17.9
投資その他の資産合計	11,740	10,242	12,751	13,927	12,851	10,328	-2,522	-19.6
資産合計	93,411	89,197	99,627	98,493	101,468	98,118	-3,349	-3.3
支払手形および買掛金	7,368	6,551	8,143	10,939	11,438	7,832	-3,605	-31.5
短期借入金（社債等含む）	3,732	7,875	8,534	2,778	3,179	5,330	2,151	67.7
その他	4,797	5,300	4,182	5,859	7,520	4,591	-2,929	-39.0
流動負債合計	15,898	19,728	20,861	19,577	22,138	17,754	-4,384	-19.8
社債等	10,000	5,000	10,000	10,000	10,000	15,000	5,000	50.0
長期借入金	4,915	5,114	8,133	8,516	8,317	6,876	-1,440	-17.3
その他	1,497	1,297	2,027	732	816	1,048	231	28.3
固定負債合計	16,412	11,412	20,160	19,249	19,134	22,924	3,790	19.8
負債合計	32,311	31,141	41,021	38,827	41,273	40,679	-593	-1.4
株主資本	56,125	55,833	54,420	54,795	57,614	56,579	-1,034	-1.8
その他の包括利益累計額	4,937	2,169	3,795	4,422	2,373	711	-1,661	-70.0
新株予約権	-	18	30	76	114	148	34	29.8
非支配株主持分	37	35	359	372	93	-	-93	-
純資産合計	61,099	58,056	58,605	59,666	60,195	57,439	-2,755	-4.6
負債純資産合計	93,411	89,197	99,627	98,493	101,468	98,118	-3,349	-3.3
自己資本比率	65.4%	65.0%	58.4%	60.1%	59.1%	58.4%		

(注) 税効果会計に係る会計基準の一部改正に伴い、2018年3月末の連結貸借対照表の組替を実施しております。

連結キャッシュ・フロー計算書



(百万円)

区分	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
税金等調整前当期純利益	4,925	2,754	905	2,489	5,115	1,019
減価償却費	2,584	2,272	2,596	3,094	3,297	3,800
売上債権の増減額（-は増加）	-1,118	735	-2,264	-3,196	861	3,642
たな卸資産の増減額（-は増加）	2,216	-864	2,984	410	-4,266	-4,266
その他	-917	-2,375	759	3,246	150	-6,692
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,690	2,521	4,981	6,043	5,158	-2,497
有形固定資産の取得による支出	-1,232	-3,881	-3,756	-1,539	-4,588	-6,048
その他	-1,211	-1,026	-1,619	159	-473	-139
投資活動によるキャッシュ・フロー	-2,443	-4,908	-5,376	-1,379	-5,061	-6,188
借入純増減額（-は減少）	-1,143	-592	3,279	-368	201	710
社債等の発行による収入	-	-	10,000	-	-	5,000
社債等の償還による支出	-	-	-4,999	-5,000	-	-
配当金支払他	-712	-1,351	-1,153	-1,327	-1,248	-1,091
財務活動によるキャッシュ・フロー	-1,856	-1,944	7,126	-6,696	-1,047	4,618
現金および現金同等物に係る換算差額	356	-80	-78	11	-44	-108
現金および現金同等物の増減額	3,747	-4,410	6,653	-2,020	-995	-4,175
現金および現金同等物の期首残高	14,290	17,797	13,386	20,040	18,019	17,023
現金および現金同等物の期末残高	18,038	13,386	20,040	18,019	17,023	12,847

(注) 2015年度の「現金および現金同等物の期首残高」には、「連結子会社の決算期変更に伴う現金および現金同等物の増減額」を含めております。

連結たな卸資産推移

(百万円)

区分	2015年 3月末	2016年 3月末		2017年 3月末		2018年 3月末		2019年 3月末		2020年 3月末	
	(A)	(B)	B - A	(C)	C - B	(D)	D - C	(E)	E - D	(F)	F - E
完成品・半製品											
軸受等	12,726	13,444	717	12,795	-648	11,223	-1,572	13,807	2,584	15,675	1,867
諸機械部品	384	370	-14	390	20	510	119	653	142	521	-132
小計	13,111	13,814	702	13,186	-627	11,734	-1,452	14,461	2,726	16,196	1,735
仕掛品	9,327	9,013	-313	7,892	-1,121	8,713	821	9,667	953	11,122	1,455
原材料	5,413	5,558	145	4,837	-721	5,095	257	5,642	546	6,414	772
合計	27,851	28,386	535	25,916	-2,469	25,543	-373	29,770	4,227	33,734	3,963

連結設備投資等推移

(百万円)

区分	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度(予)
・設備投資額	2,427	6,150	2,627	2,535	5,248	5,455	3,600
・減価償却費							
有形固定資産	2,534	2,216	2,546	2,654	2,803	3,239	3,280
無形固定資産 (長期前払費用を含む)	50	56	50	439	494	560	570
減価償却費 計	2,584	2,272	2,596	3,094	3,297	3,800	3,850

連結従業員数推移



(人)

区分	2015年 3月末	2016年 3月末		2017年 3月末		2018年 3月末		2019年 3月末		2020年 3月末	
	(A)	(B)	B - A	(C)	C - B	(D)	D - C	(E)	E - D	(F)	F - E
従業員 (単 独)	1,750 (813)	1,750 (859)	- (46)	1,919 (887)	169 (28)	2,232 (934)	313 (47)	2,448 (977)	216 (43)	2,232 (994)	-216 (17)
外部社員 (内 生産部門)	393 (325)	416 (346)	23 (21)	460 (388)	44 (42)	732 (661)	272 (273)	764 (694)	32 (33)	463 (401)	-301 (-293)

IRに関するお問い合わせ

日本トムソン株式会社 経営企画部

TEL : 03-3448-5868
E-mail : ir_information@ikonet.co.jp
HP : <https://www.ikont.co.jp>

本資料には、業績見通し等を記載しておりますが、
当資料の作成時点の経済環境や事業方針等の一定の前提に基づいて作成しております。
従って、実際の業績は、様々な要因により、これらの見通しとは異なることがありますことをご承知おき下さい。